MARTES 4 DE FEBRERO DEL 2025
Año 34, N° 9438
Precio: S/ 4.00
Vía aérea: S/ 4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú


gestion.pe

P. 18 RESULTADOS DEL 2024

Bancos logran las mayores utilidades en su historia por ajuste de costos

Ganancias del sistema bancario ascendieron 12% a un récord de S/ 10,325 millones, ante reducción en gastos clave y mejoras en gestión del crédito.

Trece de 17 entidades elevaron beneficios, 2 reportaron descensos e igual número tuvo pérdidas. Descenso de tasas de los depósitos también contribuyó al repunte.

ENTREVISTA

"Se puede lidiar con el tipo de cambio, inflación, poca demanda, pero no con la criminalidad" P. 12-13

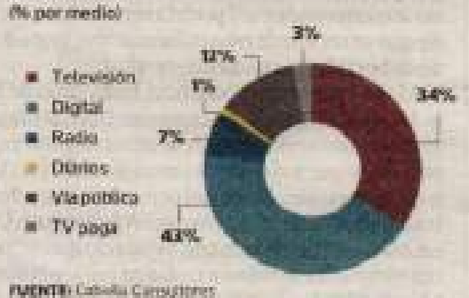


Hugo Santa María
Socio y economista jefe de Apoyo Consultoría

ESTUDIO DE CABELLO CONSULTORES

Inversión digital alcanza US$ 255 mlls. en facturación y mantendrá tendencia P. 6

Inversión publicitaria total en 2024
(% por medio)



FUENTE: Cabello Consultores

REACCIÓN DE LOS MERCADOS A POLÍTICA COMERCIAL DE TRUMP

Dólar retrocede por ahora ante tregua entre EE.UU., Canadá y México P. 4-5



The Economist

Revolución desreguladora

Si esta reforma es implementada correctamente, podría impulsar el crecimiento económico. P. 23

FIDEICOMISO DE INVERSIÓN EN BIENES RAÍCES

Fibra Prime evalúa compras en Lima Sur y San Isidro P. 8

EDITORIAL

Cooperación y transparencia

USAID. Fuera de los aranceles y del uso político de la amenaza del proteccionismo, que merece un comentario aparte, la también reciente decisión de Donald Trump de congelar el trabajo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y poner en revisión todos los programas que esta entidad financiaba a nivel global ha generado una gran controversia en los últimos días. Ello dentro Estados Unidos como en el resto del mundo, incluyendo a nuestro país.

Como se sabe, USAID es una agencia dedicada a la cooperación internacional. Es decir, a financiar proyectos públicos y privados en el extranjero que promuevan valores con los que el país cooperante, en este caso Estados Unidos, busca ser identificado, como la democracia, el libre mercado, o la protección del medio ambiente. Varios otros países, como Canadá, Alemania o Suiza, tienen programas similares con el mismo objetivo.

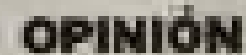
La semana pasada se desató una polémica en Perú luego de que Trump anunciara el congelamiento prácticamente inmediato de la ayuda global de USAID. Sobre todo luego de que se supiese de varias organizaciones que habían venido recibiendo financiamiento de esta agencia. La mayoría de estas ya lo había hecho público en sus respectivos espacios, pues el propio USAID así lo exige. Aun así, hubo organizaciones y personas a quienes pareció incomodarles el recordatorio.

> "Captar fondos de la cooperación internacional es siempre una alternativa legítima, pero solo genera confianza cuando se hace con transparencia".

Está claro que la cooperación internacional es y siempre ha sido, aquí y en todo el mundo, una alternativa legítima y democrática de conseguir fondos para impulsar proyectos de interés público. Dicho esto, para que cualquiera que use este método pueda ganarse la confianza de un país, siempre debe hacerse el mejor esfuerzo porque esta cooperación sea transparente. En ese sentido, no se comprende cuál podría ser el motivo de incomodidad de que se recuerde esta información, pues de todos modos no debería haber nada que ocultar.

Más allá de la transparencia, la decisión de Trump –empujada por Elon Musk– de congelar USAID lamentablemente ya ha traído varias consecuencias negativas, tanto para su país como para el resto del mundo. Sobre todo por lo abrupto de la decisión: luego del congelamiento de los fondos, los trabajadores de la entidad en Washington D.C. recibieron un correo el fin de semana avisando que solo los trabajadores esenciales acudan a trabajar presencialmente el lunes. Más de 600 de ellos denunciaron ya haber sido bloqueados del sistema informático.

Nuestra Cancillería ya ha respondido diciendo que confía en que la cooperación hacia nuestro país será adecuadamente evaluada. Pero lo cierto es que no está claro que ello vaya a ser así. Si algo es evidente hasta ahora, es que lo que las decisiones del nuevo presidente de Estados Unidos seguirán siendo impredecibles. ■


OPINIÓN



LEONIE ROCA
Presidenta de AFIN

Huérfanos

Es fundamental entender que el acompañamiento del Estado en las APP es crucial para continuar satisfaciendo las expectativas de los ciudadanos.



Empecemos por explicar qué es una asociación público-privada (APP) y cómo funcionan los procesos para que vean la luz. El Estado toma un proyecto (ya sea porque un privado se lo presenta como iniciativa o porque alguien dentro del propio Estado decide promoverlo), analiza sus alcances, riesgos, la necesidad de inversión, los estándares de mantenimiento y operación, entre otros. Con esta información, se pasa a una etapa de estructuración, donde se evalúan los números: cuánto financiamiento y cuánto capital se requieren, cómo se recuperarán estas inversiones, cuáles serán las tarifas a cobrar a los usuarios, qué fianzas deben establecerse, etc.

Una vez culminada la estructuración, comienza la promoción del proyecto, que finalmente se licita. Se presentan postores (aunque no todos los que compran las bases se animan a participar) y se adjudica. En resumen, el concesionario, que es quien gana la licitación, recibe un mandato muy claro del Estado sobre el alcance de lo que debe hacer, cómo recuperar sus inversiones y gastos operativos, los riesgos que asumirá cada parte y cómo se supervisará el contrato.

Sin embargo, una vez nacida la concesión, queda huérfana. La contraparte estatal puede demorar años en aprobar las ingenierías, hacer observaciones por todo, objetar en las instancias de evaluación ambiental aspectos del proyecto que el mismo Estado ha contemplado, no defender los ajustes tarifarios previstos, no expropiar a tiempo, entre otros problemas.

La opinión pública y los políticos suelen reclamar a los concesionarios, citarlos al Congreso, denunciarlos y poner en riesgo sus reputaciones. Mientras tanto, nadie en la contraparte pública sale a explicar, nadie se apropia de estos proyectos que nunca dejan de ser públicos, aunque los gestione un privado.

> "Proinversión ha venido haciendo un excelente trabajo en la promoción y venta de proyectos, pero la postventa sigue siendo muy deficiente".

Las APP han probado ser eficientes para ejecutar infraestructuras, ponerlas en operación con estándares de calidad adecuados y garantizar su mantenimiento en el tiempo. Por eso, es fundamental entender que el acompañamiento del Estado es crucial para continuar satisfaciendo las expectativas de los ciudadanos. Así, por ejemplo, si 15 años después de una concesión de carreteras, con contrato aún vigente, si el tráfico ha crecido tanto que se necesita un carril adicional, deberíamos contar con mecanismos expeditivos para incrementar los montos de inversión, respetando el equilibrio económico-financiero del contrato original. O si una línea del Metro está demorada varios años debido a que no se expropió oportunamente, deberían ser las autoridades quienes ofrezcan esta explicación, para evitar corrientes de opinión que argumenten en contra de la implementación de más APP en proyectos del Metro.

Nuestras autoridades no pueden seguir dejando a sus contrapartes privadas en la orfandad. Esto solo incrementa la percepción de mayor riesgo del país, lo que se traduce en expectativas de mayor rentabilidad. ProInversión ha venido haciendo un excelente trabajo en la promoción y venta de proyectos, pero la postventa sigue siendo muy deficiente.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor

GESTIÓN
Director periodístico: Omar Mariluz **Editores centrales:** Víctor Melgarejo, Rosina Ubillus **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro **Editor de diseño:** Joel Vilcapoma
Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria. T. Redacción: 311-6370 T. Publicidad: 708-9999 **Publicidad:** Claudia Amaya Núñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe
Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311-5100. **Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m. sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.
Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe **Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.** Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

DESTAQUE

REACCIÓN DE LOS MERCADOS A POLÍTICA COMERCIAL ESTADOUNIDENSE

Dólar retrocede por ahora ante tregua entre EE.UU., Canadá y México

Amenaza de aranceles de Donald Trump a socios comerciales golpeó a plazas bursátiles y monedas en la apertura de la semana, pero posteriores acuerdos para postergar las sanciones por 30 días permitieron recortar pérdidas. Incertidumbre y turbulencia persistirán en el corto plazo por eventuales nuevas medidas de EE.UU.

OMAR MANRIQUE
omar.manrique@diariogestion.com.pe
GUILLERMO WESTREICHER H
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Los primeros escarceos de la guerra comercial propiciada por EE.UU. comenzaron el fin de semana, y ayer, en la apertura de los mercados, estos acusaron el impacto de la nueva amenaza para la economía global con pérdidas generalizadas.

Los índices bursátiles de EE.UU. empezaron la sesión con retroceso de hasta 1.6%, alineados con el declive que en similar magnitud registraron las principales bolsas de Europa, como Frankfurt (1.5%), Madrid (1.3%) y París (1.2%). En Asia, las plazas de Japón y Corea del Sur declinaron en torno al -2.5%.

Las bolsas de la región perdieron terreno aunque en menor medida, con caídas más severas en México (-1.6%) y Colombia (-1.4%). El mercado limeño no escapó de la tendencia y cedió 0.5%.

El inicial anuncio –propalado por EE.UU. el último sábado– de aranceles de 25% a Canadá y México, y de 10% a China, a partir de hoy, al que sucedió la respuesta casi inmediata de los países afectados, con represalias de similar calibre, perturbaron a los mercados globales en el primer día de la semana con las caídas antes mencionadas.

"Tuvimos un mercado de futuros, antes de la apertura, muy pesimista. Hay inversionistas de corto plazo que son muy nerviosos. Entonces, cuando las bolsas abren tan fuerte a la baja, se activan márgenes", explicó Jorge Ramos, gerente general de BBVA Bolsa. Es decir, ante la dura caída de los indicadores bursátiles, se ejecutaron operaciones por parte de inversionistas que no querían arriesgarse a sufrir mayores pérdidas.

"Pero los altos precios de los metales le dan estabilidad al mercado (bursátil) local. El consumo interno también viene creciendo. Entonces, por ahora no nos afecta mucho (a la BVL) esta volatilidad de afuera", acotó Ramos.

Alivio

Pero, a media mañana, un anunció de la presidente de México, Claudia Sheinbaum, sobre la suspensión de los aranceles de EE.UU. por un mes, tras una conversación "buena" con su homólogo estadounidense, Donald Trump, alivió a las distintas plazas.

EN CORTO

Moneda. El índice del dólar frente a monedas principales sube 0.06% en lo que va del año. En el mismo periodo, la divisa estadounidense acumula un declive de 1.46% ante el sol, según el BCR. En el último año baja 3.29% en el mercado local.

EL NÚMERO

-0.8%

Descendió ayer el S&P 500 de la Bolsa de Nueva York.

"(La pausa de los aranceles a México) ha ayudado a los mercados a reducir las fuertes pérdidas que venían teniendo desde temprano. Pero la volatilidad y la incertidumbre están muy presentes en los precios", acotó Daniel Romero, gerente general de Diviso Bolsa.

La bolsa de EE.UU. redujo casi a la mitad sus pérdidas, y otro tanto hicieron los mercados latinoamericanos. El dólar atenuó el alza de 1% que mostró en la apertura contra una cesta de monedas principales a solo 0.3%. Incluso frente a las principales monedas de la región finalizó a la baja, luego de trepar en las primeras horas. Así, la divisa estadounidense descendió 1% contra las de México y Colombia, y -0.6% ante el real brasilero.

En el mercado local, el billete verde, que en la jornada escaló hasta S/ 3.74, culminó con una merma de 0.6% al pasar de S/ 3.728 a S/ 3.706. Ejecutivos del sistema financiero indicaron a Gestión que el mercado cambiario se tomó un relief o respiro tras la pausa en las hostilidades comerciales comunicada por México y EE.UU., luego de que el primero se comprometiera a reforzar el destacamento militar en la frontera entre ambos países para bloquear el ingreso de inmigrantes ilegales y el contrabando de fentanilo destinado a ciudades estadounidenses.

"Hoy (ayer) amanecimos con todas las monedas de la región depreciándose, el peso mexicano llegó a bajar 3% y en Perú el dólar subió a S/ 3.74, pero con la noticia de la postergación de aranceles a México los mercados dieron la vuelta", expresó un gerente bancario.

Luego, ya con los mercados cerrados, EE.UU. anunció una tregua de 30 días a Canadá, en la que no se aplicará aranceles a las empresas de ese país.

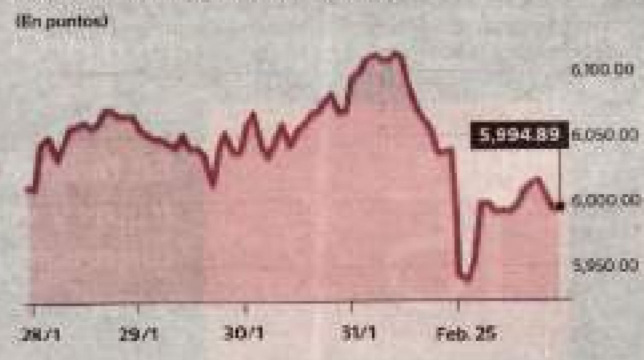
Incertidumbre

Pese a estos armisticios temporales, subsiste la incertidumbre sobre medidas adicionales que el mandatario estadounidense puede emitir en contra del comercio global o que acentúen las tensiones geopolíticas. Ante ello, el oro batió nuevamente récord al ubicarse en US$ 2,856 la onza, y los rendimientos de los bonos del Tesoro estadounidense disminuyeron en gran parte de la sesión, lo que demuestra que la demanda por activos refugio por parte de los inversionistas continúa en medio de un panorama difuso.

Ramos consideró que, tras el último acuerdo con Canadá, los principales índices estadounidenses podrían mostrar un sesgo positivo en el corto plazo (que ya se reflejaba ayer en los mercados a futuro). Sin embargo, advirtió que persistirá la volatilidad durante estos días "con picos y valles".

Cotización del S&P 500

(En puntos)



FUENTE: Investing

PESE A VIGENCIA DEL TLC

Incertidumbre sobre envíos peruanos a EE.UU. con amagues de Trump



Inquietud. Subsiste entre los inversionistas ante la posibilidad de medidas adicionales que el mandatario pueda emitir en contra del comercio global o que acentúen las tensiones geopolíticas.

En cuanto al tipo de cambio, el gerente señaló: "el dólar actúa como refugio. Si hay menos tensiones (entre Estados Unidos y sus socios), (el billete verde) cede versus el resto de monedas (incluyendo el sol)".

Resultados

Romero también opinó que la incertidumbre continuará en las próximas semanas. Así, explicó que el mercado no solo estará atento a los anuncios de Trump, sino también a los resultados financieros del último trimestre del 2024. Algunas gigantes tecnológicas como Microsoft, Tesla y Apple ya los publicaron en la semana pasada, y hoy, por ejemplo, es el turno de Google.

Ramos y Romero coincidieron, además, en que esta coyuntura de los mercados podría ser aprovechada por los inversionistas para "pescar en río revuelto", es decir, que es posible encontrar oportunidades de compra.

Más info en gestion.pe

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

Donald Trump dio indicios de avances en la materialización de sus amenazas arancelarias. El fin de semana, el presidente estadounidense informó que, a partir de este mes, Estados Unidos comenzará a imponer aranceles a China, México, Canadá e, incluso, advirtió que se extenderían también a la Unión Europea. Aunque ayer retrocedió en su decisión de nuevos impuestos a México y Canadá, la situación mantiene en incertidumbre al comercio global.

Uno de los motivos de esta pausa, por ejemplo a los aranceles a México estaría relacionado al impacto que podría haberse generado. Si bien México se vería afectado con el nuevo impuesto, Estados Unidos podía pagar un gran sobrecosto pues alrededor del 35% de sus importaciones provienen de México y Canadá, indicó Mercedes Aráoz, exministra de Economía y Finanzas.

"Hay industrias que son muy dependientes. Por ejemplo, la industria automotriz, de autopartes, la industria de aparatos electrónicos caseros, ellos dependen mucho de lo que le venden México y Canadá y también dependen del petróleo de ambos países. En alimentos, México vende mucho vegetales y frutas a ese país", comentó a **Gestión**.

Rafael Zacnich, gerente de Estudios Económicos de ComexPerú, precisó que el anuncio de aranceles –que sigue vigente para China– generaría repercusiones, no solamente en el encarecimiento de precios de bienes importados que finalmente termina pagando el consumidor, sino también en la cadena de suministros y grandes empresas que utilizan insumos de todas las partes del mundo.

"El hecho de que China pueda ser afectada y se desacelere su economía, naturalmente, nos va a afectar a países como el Perú", sostuvo.

Detalles de la afectación

Los Tratados de Libre Comercio (TLC) que tienen Canadá y México con Estados Unidos no impidieron las amenazas arancelarias, lo que genera incertidumbre para el Perú, que mantiene un acuerdo con el mercado estadounidense desde inicios del 2009.

Cabe recordar, que hace unos meses, un asesor de Donald Trump proponía la aplicación de aranceles a los productos que pasaran por el puerto de Chancay, al ser un terminal de capitales de China, país con el que Estados Unidos mantiene una guerra comercial.

Esto es un riesgo debido a que el Gobierno estadounidense no está utilizando la política arancelaria por razones estrictamente económicas, advirtió Aráoz.

"Están usando la herramienta arancelaria por otros motivos. ¿Podrían usarla por cualquier otra razón, como que hay un puerto de operadores chinos? Sí, podrían hacerlo", señaló.

Por su parte, Zacnich vio lejana, por el momento, la posibilidad de que las exportaciones peruanas corran el riesgo de que Trump busque una imposición de aranceles.

"Nuestra participación en el mercado estadounidense es pequeña. Apenas el 0.3% de las importaciones totales de Estados Unidos provienen del Perú. En el caso de frutas y hortalizas aparecemos como un tercer proveedor, con 8%", explicó.

No obstante, reiteró que Perú sí podría verse afectado indirectamente, en caso de que la guerra comercial entre Estados Unidos y China se intensifique. Zacnich recordó que China es el principal socio comercial de Perú y cualquier desaceleración de su economía podría impactar en las exportaciones peruanas.

El escenario recuerda a lo ocurrido en el 2018, cuando Trump también estuvo al mando de Estados Unidos y amenazó con imponer aranceles a México y Canadá. En aquella ocasión, las medidas fueron suspendidas tras intensas negociaciones, lo que derivó en una renegociación del acuerdo comercial de Norteamérica (T-MEC).

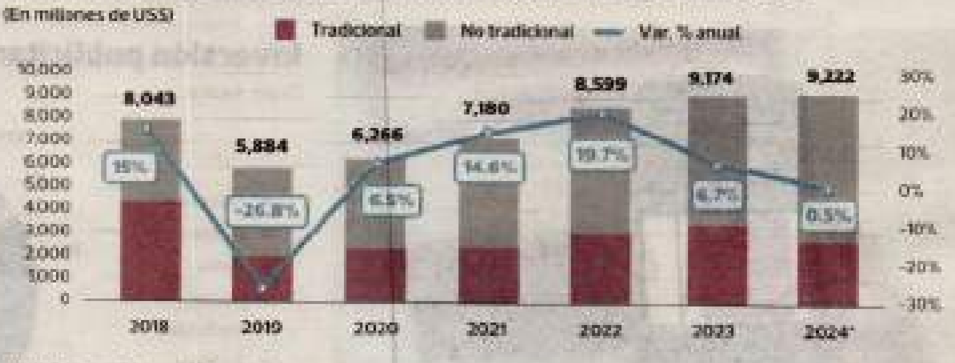
Aráoz coincidió en que, teniendo en cuenta lo ocurrido en la gestión anterior de Trump, la guerra comercial con China generaría una pérdida global muy alta, impactando en las cadenas de valor global e impulsando la inflación.

"La situación impactaría más en la desaceleración del comercio mundial. Si hay inflación en los Estados Unidos, no se baja la tasa de interés y eso va a ser otro problema para el resto del mundo porque va a encarecer el financiamiento", añadió.

Sin embargo, la economista señaló que, de concretarse finalmente los aranceles a las exportaciones mexicanas, Perú podría beneficiarse en ciertos sectores. Productos como la palta, los arándanos, el jengibre, los espárragos y los cítricos peruanos podrían ganar espacio en el mercado estadounidense ante una eventual caída de las ventas mexicanas.

Evolución de las exportaciones peruanas a EE.UU.

(En millones de US$)



FUENTE: Sunat. Elaboración: ComexPerú

*Se considera información preliminar a diciembre del 2024

Oportunidad. Productos como la palta tendrían un escenario de crecimiento ante mayores restricciones a México.

LA CIFRA

9.222

Millones de dólares habría sido el valor de las exportaciones peruanas hacia Estados Unidos durante el 2024, representando un ligero crecimiento frente al año previo.



NEGOCIOS

REPORTA ESTUDIO DE CABELLO CONSULTORES

Inversión digital alcanza los US$ 255 mlls. en facturación y mantendrá tendencia

La inversión publicitaria total podría tener un crecimiento de entre 3% y 5%, superando así los US$ 610 millones. El área digital pasó a concentrar el 43% del total que mueve la industria, dos puntos porcentuales más que en el 2023.

CHRISTIAN ALCALÁ
christian.alcala@diariogestion.com.pe

Luego que en el 2019 la inversión publicitaria se estimara en US$ 645 millones, con la llegada de la pandemia dichas cifras se contrajeron fuertemente hasta los US$ 479 millones, pero desde el 2021 ha comenzado a recuperarse. Si bien a la fecha la industria no alcanza los niveles previos, la perspectiva para este 2025 es más optimista que el año pasado, debido a que hay mayores intenciones por parte de las empresas por publicitar, según un estudio de Cabello Consultores. Asimismo, hay dos medios que vienen creciendo de manera sostenida en los últimos cuatro años y aumentando su participación.

De acuerdo al estudio, la inversión publicitaria habría llegado a los US$ 593 millones al cierre del 2024, monto similar a lo registrado en el 2023 (US$ 591 millones). Este resultado estaría influenciado porque en el segundo trimestre el desembolso de los anunciantes fue menor, lo que impidió que la industria registre crecimientos, según explicó Alberto Cabello, gerente general de la consultora.

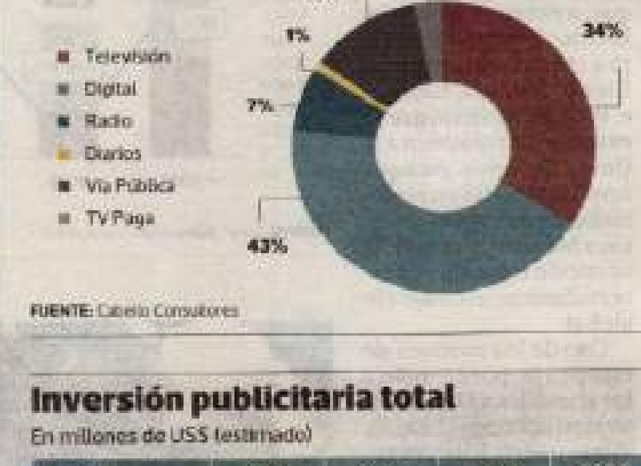
Para este 2025 la perspectiva es positiva e incluso se espera que se acerque a los niveles previos a la pandemia. Y es que, Cabello estima que la inversión publicitaria total podría tener un crecimiento de entre 3% y 5%, superando así los US$ 610 millones. Estos cálculos se deben a que los principales anunciantes y agencias de medios manifiestan que destinarán más recursos que pautear en publicidad.

"Este año no está previsto el fenómeno de El Niño, ni algún comportamiento traumático climático y tampoco se tiene previsto bloqueos políticos en algunas zonas del norte o sur del país, además las empresas han retomado sus inversiones en crecimiento de productos y servicios, lo que conlleva a una inversión publicitaria mayor que el año pasado. Sumado a ello, tenemos un comportamiento del dólar e inflación parejos y según las últimas encuestas se muestra un moderado optimismo, a diferencia de hace 12 o 18 meses", remarcó.

Asimismo, hacia el segundo semestre los organismos vinculados a los procesos electores estarían realizando campañas masivas con la Reniec, lo cual también contribuiría al crecimiento de la industria. Aunque este evento ya no tiene el mismo impacto de años anteriores, sí beneficiará a los medios de comunicación del interior del país.



Situación. Este año no se darán sucesos que puedan impactar el mercado publicitario.



Inversión publicitaria total

En millones de US$ (estimado)

Medios	2021	2022	2023	2024
TV	220	222	212	200
Digital	229	240	242	255
Radio	43	44	43	40
Diarios	15	7	5	5
Vía Pública	43	58	68	71
Cable	23	24	19	20
Revistas	2	1	1	1
Otros	2	1	1	1
Total	577	597	591	593

FUENTE: Cabello Consultores

OTROSÍ DIGO

Los sectores más activos

Interés. Dentro de los rubros con mayor movimiento en publicidad, Alberto Cabello puntualizó que las casas de apuestas y casinos son una categoría que está creciendo; prueba de ello es que en el 2024 se ubicaron en el top 20 de la inversión publicitaria, en donde se identificaron más de 10 empresas vinculadas del sector que vienen anunciando, lo cual se aprecia en estos diversos medios de comunicación y este 2025 continuarán dinámicas.

El crecimiento del digital

El estudio también revela que, a pesar que la industria en general no ha crecido hay dos medios que sí lo han hecho. En detalle, la publicidad digital creció en 5% y alcanzó los US$ 255 millones, mientras que la vía pública subió 4% y llegó a los US$ 71 millones en el 2024. Ambos vienen creciendo de manera sostenida desde el 2021.

De esta manera, la publicidad en digital pasó a concentrar el 43% del total que mueve la industria, dos puntos porcentuales más que en el 2023. Por su parte, la vía pública ganó un punto y tiene una participación de 12%. Todo lo contrario sucedió con la televisión abierta, que en los últimos cuatro años ha ido perdiendo terreno, pasando de un share de 38% en el 2021 a 34% en el 2024.

"Se puede inducir de que hay una migración de la televisión abierta al digital, porque mientras uno gana dos puntos el año pasado, el otro medio pierde también dos puntos. Mientras que la radio mantiene su 7% de inversión en los últimos cuatro años y la vía pública ha subido un punto porcentual, quitándole espacio a revistas, que antes llegaban a 1%", anotó.

Para Cabello, esta mayor inversión en digital responde a que los presupuestos son menores frente a la televisión abierta y porque buscan eficiencia y resultados con los anuncios, ya que por este medio se logra un contacto directo con el público objetivo que se tiene. De cara a este 2025, el experto considera que el digital seguirá creciendo pero a un menor nivel ya que está cerca de llegar a su pico.

Más info en gestion.pe

FIDEICOMISO DE INVERSIÓN EN BIENES RAÍCES

Fibra Prime evalúa compras en Lima Sur y San Isidro

Interés se enfoca en condominios logísticos y oficinas para el segundo semestre. Activos con más de un arrendatario son prioridad para la firma. Facturación por rentas de alquiler superó los US$ 12 millones en el 2024.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

Fibra Prime, fideicomiso de inversión en bienes raíces, finalizó el 2024 con una cartera de activos valorizada en más de US$ 203 millones. Su portafolio comprende 34 propiedades, entre edificios de oficinas corporativas, inmuebles comerciales y almacenes logísticos, que en conjunto suman un área arrendable superior a 238,000 metros cuadrados (m^2).

El gerente general de la firma, Ignacio Mariátegui, explicó que la concentración de la mayoría de los activos de la empresa en el Centro de Lima responde a una estrategia cuidadosamente diseñada, basada en la ubicación y el potencial de revalorización de esta zona. "El Centro de Lima es un punto neurálgico para el comercio, las finanzas y la actividad corporativa", anotó.

Para este 2025, la meta es consolidar y optimizar los ingresos de los activos adquiridos en el 2024 e iniciar la conversión de sus inmuebles para reducir su huella de carbono y avanzar hacia un modelo más sostenible.

Sobre nuevas adquisiciones, reveló que el segundo semestre comenzarán a concretar las transacciones previstas para este 2025, aunque evitó revelar detalles, pues el plan de compras debe ser aprobado por su directorio en marzo.

"Nuestro pipeline es amplio e incluye distintos tipos de activos, como oficinas, espacios comerciales y condominios logísticos, lo que nos permite mantener flexibilidad para seleccionar las mejores opciones alineadas con nuestro perfil de inversión", sostuvo.

Respecto a los tipos de inmuebles en la mira, reiteró que el enfoque está en activos multitenant (que albergan a más de un arrendatario) con una ubicación estratégica, fácil acceso y alta conectividad, diseño flexible y un fuerte compromiso con la sostenibilidad para mejorar además la rentabilidad del inmueble.

En cuanto a las zonas de Lima con mayor interés, indicó que evalúan la avenida Defensores del Morro (Ex-Huaylas, Chorrillos), Villa El Salvador y Lurín para condominios logísticos; y San Isidro Financiero, para oficinas.

DIFUSIÓN



Estrategia. Se centrará en mantener niveles conservadores de apalancamiento, comentó Ignacio Mariátegui.

OTROSÍDIGO

Oportunidad en oficinas y logística

Segmentos. gnacio Mariátegui remarcó que el segmento de oficinas sigue siendo relevante para la estrategia del fideicomiso, ante las expectativas de consolidación en los próximos años por una demanda orgánica en crecimiento. "El segmento de oficinas ha entrado en una fase de recuperación, con tarifas de arrendamiento al alza y una reducción de vacancia", comentó. Además, evalúan expandir su inversión en condominios logísticos.

Balance y proyecciones

El 58% del portafolio de Fibra Prime está compuesto por edificios de oficinas, el 24% por activos logísticos y el 18% por inmuebles comerciales. En el 2024, el fideicomiso adquirió 11 edificios de uso mixto multitenant para comercio y oficinas corporativas por US$ 95 millones y un total de 60,000 m^2 de área arrendable, en los submercados de San Isidro Financiero, el Centro Histórico de Lima y Miraflores.

La apuesta respondió a la recuperación del mercado de oficinas, respaldada por diversos informes del sector.

Actualmente, la firma gestiona 18 edificios corporativos multitenant, con un valor total de US$ 119.8 millones y un área arrendable de 78,000 m^2. Su cartera de arrendamientos asciende a 86 contratos, con una tasa de ocupación promedio del 94%, ofreciendo potencial de crecimiento en ingresos para este año.

Además, destacó que, considerando oficinas corporativas, inmuebles comerciales y almacenes logísticos, el portafolio alberga a más de 230 inquilinos. Esta diversidad les permite mantener una cartera atomizada y reducir el riesgo de concentración.

En términos financieros, la facturación por rentas de alquiler de Fibra Prime superó los US$ 12 millones en el 2024, lo que representó un crecimiento de aproximadamente 53% en comparación con el cierre del 2023. Asimismo, tanto el ingreso neto operativo como la utilidad operativa registraron un incremento superior al 49% respecto al año anterior.

"Para este 2025, proyectamos mantener un sólido ritmo de crecimiento en ingresos y márgenes, impulsado por el impacto positivo de las adquisiciones realizadas desde el segundo trimestre del 2024, las cuales contribuirán plenamente a los resultados del portafolio a lo largo de todo el año", afirmó.

Más info en gestion.pe

CON FOCO EN LA DEMANDA POR EL LIFESTYLE

DIFUSIÓN

Presencia. La marca tiene la red de concesionarios más grande.

Kia refuerza lanzamientos en línea de pickup

Las ventas de vehículos livianos en el mercado peruano cayeron 8.2% en el consolidado del 2024, colocando un total de 151,062 unidades, según el reporte de la Asociación Automotriz del Perú (AAP). En medio de este contexto retador, con un inicio en desaceleración y una mejora a fines de año, Kia se situó en la tercera ubicación del mercado, con una participación del 9.1%. Ahora, la surcoreana ve un mejor panorama de recuperación hacia este 2025, con una ampliación de su portafolio, mayor cobertura física y otras acciones comerciales.

Bruno Zagal, gerente comercial y de marketing de Kia Perú, señaló que la meta de la marca es crecer entre el 5% y el 7%, con el objetivo de comercializar 15,000 unidades y aumentar ligeramente su participación de mercado a 9.5% en el segmento de liviano.

"Buscamos mantener el impulso positivo logrado en el segundo semestre del 2024 y continuar con una postura agresiva durante el primer semestre del año. La operación local es consciente que Perú es una operación prioritaria en la región", indicó.

EN CORTO

Proyección. Con más de 43 tiendas a nivel nacional, sin contar algunos puntos de venta menores en centros comerciales, Kia posee la red más amplia del mercado automotriz peruano. Para este 2025 planean abrir al menos dos nuevas tiendas, las cuales se ubicarían en provincias.

Nuevo ingreso

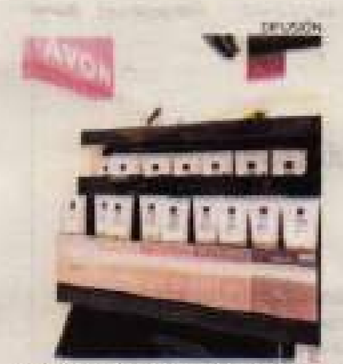
Un lanzamiento destacado para este 2025 será la nueva pickup Kia Tasman, que competirá en el segmento más grande del mercado peruano, las pickups, que representan el 16% del total del mercado. Según el ejecutivo, esperan iniciar su comercialización a partir de julio o agosto y será el modelo número 17 de la firma surcoreana.

"En una categoría altamente competitiva, buscaremos posicionar esta nueva unidad en un perfil del consumidor más asociado al uso privado o "lifestyle", el cual equivale al 25% del mercado total de pickups. El siguiente paso será trabajar en posicionarla en el B2B, ya que esta categoría es principalmente usada para actividades empresariales en todo el país", explicó Zagal.

RADAR EMPRESARIAL

INCURSIÓN EN PERÚ Y LA REGIÓN

Avon entra al retail con puntos de venta propios



Módulos. Están en Real Plaza Puruchuco y Plaza San Miguel.

Como parte de su plan de expansión y de mayor penetración en el mercado, la compañía de cosméticos Avon ingresa a la operación de establecimientos de retail en Perú y la región hispana. Así, acaba de inaugurar sus dos primeros puntos de venta en Lima.

Se trata de dos módulos en los centros comerciales Real Plaza Puruchuco y Plaza San Miguel. La estrategia de la firma apunta a complementar su tradicional modelo de comercialización por catálogo con la venta física.

"Desde este año, nuestro objetivo es ofrecer una experiencia integral, garantizando una mayor accesibilidad a nuestros productos. Esta nueva estrategia no solo amplía los canales de contacto con los consumidores, sino que también crea un ecosistema más dinámico y versátil", señaló Daniella Zumaeta, gerente de Retail de Avon.

CONDOR RESOURCES

Molibdeno y cobre en Río Bravo

La canadiense Condor Resources confirmó el descubrimiento de pórfido de cobre y molibdeno en su proyecto Río Bravo (Yauyos, Lima) tras la revisión de datos históricos recientemente adquiridos de una importante empresa minera internacional que anteriormente era propietaria del activo.

En detalle, el conjunto de datos incluye 11 pozos de perforación histórica del 2012 que suman 5,729 metros (m) junto con registros de perforación y otros documentos. Así, la empresa observa potencial para un núcleo de mayor ley a unos 400 m al sureste y a mayor profundidad de las anteriores perforaciones.

FRUIT LOGISTICA 2025



En negocios esperan generar empresas peruanas en esa feria.



Agrocasagrande, Agromar, Asica y otras firmas junto con gremios y Promperu participarán en ese evento en Alemania esta semana.

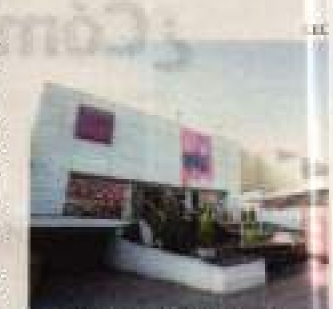
COLCHONERÍA Y DECORACIÓN

Rosen abrirá tienda 15 en Perú

Rosen, la compañía chilena dedicada a la venta de colchonería y artículos de decoración, abrirá en las próximas semanas su tienda número 15 en Perú en el centro comercial Parque Arauco (La Molina), reafirmando su apuesta local.

"Si tomamos las cifras de lo que es el peso relativo de toda la operación internacional versus Chile hoy, el 20% de los ingresos se logra la presencia extranjera y Perú es la más importante en la región", comentó a DF SUD, Agustín Alfonso, gerente general de la firma.

En otro momento, comentó que esperan exportar la marca Baby Rosen a Perú y al resto de sus mercados. Dicha marca comprende productos de segmento infantil, desde la cuna con sus implementos hasta coches y mecedoras.



Portafolio. También traerá marca Baby Rosen.

Dentro de las próximas aperturas en Perú en el 2025, no descartó que algunos de los nuevos locales tengan el nuevo formato de tiendas.

EN COMERCIOS Y TIENDAS TRADICIONALES

Campaña de útiles escolares movería US$ 600 millones

Facturación este 2025 sería entre 4% y 5% mayor al año pasado. Lapiceros y resaltadores llegan con menores precios ante ampliación de oferta de colores. Tendencia de productos con imágenes de capibaras continúa en las galerías del Centro de Lima.

JOSIMAR CÓNDOR
jmimar.condor@diariogestion.com.pe

A mes y medio del retorno a las aulas en los colegios del Perú, la campaña de útiles escolares en el Centro de Lima –que abastece a los mercados de la capital y de diversas regiones– se encuentra en pleno desarrollo. Luego de varios años de temporadas complejas por situaciones ajenas al negocio, los comerciantes de la zona podrían borrar los tiempos de pérdidas.

Roberto Díaz, representante de la Asociación de Importadores Medianos (Aimpe), señaló que los comerciantes de Mesa Redonda, Mercado Central, Triángulo de Grau y jirón Amazonas prevén un crecimiento de ventas de entre 4% y 5% frente al año pasado. Así, la campaña escolar de este 2025 en dichas zonas movería alrededor de US$ 600 millones.

En ese aumento, destacó el impulso de los útiles escolares con imágenes de capibaras, manteniendo una tendencia que se afianzó en la temporada de juguetes por Navidad.

OTROS ÍDIGO

Con la mira en puerto en Chancay

Importación. Sobre la oportunidad que podría generar el megapuerto de Chancay para los importadores del Centro de Lima, resaltó que las expectativas son altas, pues dicho terminal generaría reducciones de costos y tiempos.

No obstante, aclaró que todavía miran con cuidado cambiar de puerto desde el Callao a Chancay debido a la ausencia de mejoras viales que agilicen el transporte de mercancías desde esta última localidad hasta el Centro de Lima.

"Ahora se está importando mochilas, cartucheras y otros artículos con el capibara, esperamos que esa preferencia siga en toda la campaña escolar", comentó a Gestión, tras mencionar que casi todos los útiles llegan de China.

Sin embargo, advirtió que el esperado crecimiento podría ser afectado por restricciones en los controles aduaneros. Y es que, ante el incremento en la diversidad de colores de lapiceros y resaltadores importados, advirtió que los funcionarios han empezado a pedir mayor documentación para permitir el ingreso de esos productos.

Menores precios

Consultado por la tendencia de precios de útiles escolares en el Centro de Lima, Díaz destacó que estos productos están llegando sin mayores variaciones respecto a lo registrado en 2024. Sin embargo, algunas líneas muestran cotizaciones menores.

Así, por ejemplo, destacó que la mencionada ampliación de colores de lapiceros y resaltadores ha impulsado la demanda local y los importadores responden con mayor oferta, inundando las tiendas con packs y reduciendo los precios.

"En lapiceros, antes teníamos dos o tres colores, pero ahora hay juegos de hasta 24; y en colores (para pintar), vemos hasta 180. Hay gran demanda. La gente ve estos productos en Tik Tok, los busca y los importadores se animan a traer", resaltó.



Presupuesto. Listas representan un gasto de entre S/ 150 y S/ 300.

Más info en gestion.pe

BAJO LA LUPA



ANA MARÍA MARTÍNEZ
Cofundadora de Kaudal

¿Cómo prepararnos para una fuerza laboral mixta de humanos y agentes de IA?

Esta tendencia no se detendrá y debemos estar preparados para potenciarnos con estas tecnologías y mantenernos relevantes en nuestra profesión.

Los agentes de IA pueden interpretarse como un tercer nivel de automatización de software: existe la automatización regular, la automatización con IA y, luego, los agentes de IA. Los tres tipos de automatización son útiles y convivirán con nosotros en el trabajo. En esta columna quiero aclarar estos conceptos y motivarlos a apropiarse de la automatización, liderando el uso de estas tecnologías para evitar ser reemplazado por ellas.

La automatización de software regular es simplemente usar un software para hacer lo que antes realizábamos de forma manual. Se podría decir, por ejemplo, que Excel es un software para automatizar el cálculo de cuentas. Luego, la automatización con IA, como su nombre lo indica, es un flujo automatizado que incluye IA, ya sea porque se utilizó IA para crear la automatización o porque se emplea una IA en alguna parte del flujo cada vez que se ejecuta. Por ejemplo, se puede diseñar un flujo en el que una IA lea correos, identifique sentimientos y formule respuestas adecuadas en función de lo identificado.

En estos dos niveles de automatización, un humano le da instrucciones específicas al software que luego ejecuta la automatización. En ambos casos, la automatización no razona, ni decide cómo hacer las cosas. Este es uno de los factores principales que cambia con los agentes de IA. Al darles un objetivo (y acceso a diversas fuentes de información y herramientas), los agentes de IA pueden explorar distintos caminos para alcanzar dicho objetivo y quedarse con el más eficiente.

Por ejemplo, a un agente de IA de marketing se le puede asignar el objetivo de crear mensajes personalizados para incentivar una siguiente compra de clientes. Para ello, puede decidir buscar en la base de datos de ventas pasadas, en la base de datos de inventario y precios de la empresa, en sitios públicos sobre moda o incluso en portales sobre el clima de la ciudad, para hacer recomendaciones apropiadas y determinar qué camino tomar. Incluso puede solicitar permisos si está explorando una ruta y no tiene los accesos necesarios. Por eso se les llama agentes, porque tienen agencia para decidir qué hacer y para adaptar su algoritmo para ser cada vez más eficientes en lograr el objetivo propuesto.

Obviamente, esto genera cierta inquietud y es por ello que estos agentes irán aumentando en cantidad, capacidad y cobertura de manera paulatina, pero ya existen. Ya es posible para cualquier mente curiosa crear automatizaciones de IA o agentes de IA personalizados en la interfaz paga de Chat GPT o de Microsoft 365 Copilot. Y hay muchas otras opciones. En este directorio se están disponibilizando nuevos agentes verificados a diario, para funciones específicas: https://aiagentsdirectory.com/.

Se les llama agentes, porque tienen agencia para decidir qué hacer y para adaptar su algoritmo para ser cada vez más eficientes en lograr el objetivo propuesto.

Esta tendencia no se detendrá y debemos estar preparados para potenciarnos con estas tecnologías y mantenernos relevantes en nuestra profesión. Para ello, considero que las siguientes habilidades humanas serán fundamentales y jamás reemplazables:

Pensamiento crítico: para tener claras las expectativas del rol que desempeñamos y cómo se están cumpliendo en el presente y para identificar cómo optimizar los procesos existentes y así superar las expectativas.

Curiosidad tecnológica: para no quedarse con las herramientas de siempre y migrar a herramientas más potentes si demuestran ser más eficientes.

Liderazgo más allá de las personas: que incluya procesos y tecnologías. En roles gerenciales, será fundamental tener una visión ampliada de todo lo que está bajo el cargo. Los líderes de área ya no deben esperar que otra área optimice sus procesos o les indique qué tecnologías usar. Todo buen líder debe hacerse cargo de hacer a su equipo y a su área más eficientes con tecnología.

Pensamiento sistémico: para entender que la optimización de un rol o área es una pieza en un sistema más amplio, y por lo tanto no debe hacerse de forma aislada, sino en comunicación con otros y dentro de los sistemas de gobernanza de la empresa.

Aceleración del conocimiento avanzado al iniciar el trabajo: Una gran consecuencia de la automatización y los agentes de IA es que las tareas que hoy se asignan a pasantes o asistentes se reducirán, elevando las expectativas sobre un recién contratado. Tanto universidades como empresas deben responsabilizarse de que el talento adquiera rápidamente las habilidades antes mencionadas, a través de iniciativas como simulaciones laborales en la universidad que incluyan la adopción de tecnologías emergentes o "Apprenticeships" en el trabajo, para entrenar a la nueva generación con el acompañamiento de líderes que les brinden el conocimiento sistémico que necesitan.

> "Los colaboradores administrativos pierden más de la mitad de su tiempo en tareas manuales, según nuestros análisis".

En mi empresa llamamos "automators" a quienes detectan sus procesos ineficientes y logran automatizarlos con herramientas disponibles y bajo el sistema de gobernanza de la empresa. Los colaboradores administrativos pierden más de la mitad de su tiempo en tareas manuales, según nuestros análisis. Por eso, no se puede depender sólo de un área tecnológica para optimizar todas estas ineficiencias, que están en cada rol. Convertirse en automator debe ser una responsabilidad de todas y todos, y quienes mejor lo hagan serán talento irremplazable.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

OCASIÓN DE CONSUMO

Ticket de gasto por San Valentín aumentaría hasta en 12%

Gasto por persona en regalos u otros productos oscilaría entre S/ 200 y S/ 280. Mayor variedad de productos y servicios, el clima de verano y la diversificación de públicos jugarían a favor de la campaña comercial.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

La Cámara de Comercio de Lima (CCL) proyectó que la campaña de San Valentín (14 de febrero) en este 2025 registrará un crecimiento de 6% en las ventas en retail, alcanzando los S/ 612 millones. "Esta cifra supera la proyección inicial del 5%", señaló Leslie Passalacqua, presidenta del Gremio Retail y Distribución de la CCL.

El ticket promedio por persona en dicha ocasión de consumo oscilará entre S/ 200 y S/ 280, lo que representaría un incremento respecto a la misma fecha del año pasado (entre S/ 190 y S/ 250). "Este aumento del 5.26% y 12%, respectivamente, refleja una mayor predisposición al consumo durante esta campaña", dijo la vocera.

Dicho resultado respondería a la expansión de los malls, que ofrecen una mayor variedad de productos y servicios; el clima veraniego, que impulsa el consumo; y la diversificación de la campaña, que ha dejado de enfocarse únicamente en parejas y amigos para incluir también celebraciones familiares.

"San Valentín ya no es solo una fecha romántica, sino una ocasión en la que cada vez más personas, incluyendo familias, participan", dijo.

Más info en gestion.pe

EL DATO

E-commerce. En San Valentín, la facturación del e-commerce se incrementaría entre 10% y 15%, debido a una mayor preferencia por las compras online, la diversificación de categorías de productos y estrategias de marketing más personalizadas basadas en inteligencia artificial y análisis de datos, estimó la CCL.



Regalos. Chocolates y flores siguen liderando las preferencias.

EDIFICIOS DE VIVIENDAS

Promsal invertirá S/ 92 millones en nuevos proyectos en Lima

Para este 2025, Promsal Inmobiliaria alista el desarrollo de dos nuevos proyectos. El primero será presentado en febrero, en San Luis; y el segundo, en el segundo semestre, en La Victoria.

"Recién hemos adquirido los terrenos y estamos trabajando en los diseños", comentó Humberto Marín, gerente comercial de la firma.

Ambos desarrollos tendrán un total de 300 departamentos nuevos, con una inversión proyectada de S/ 92 millones y expectativas de ingresos por S/ 120 millones.

Si bien Lima Moderna es el foco principal para sus desarrollos inmobiliarios, también están explorando zonas aledañas como Lima Centro y San Luis. Dichas áreas son vistas como un punto estratégico debido a su proximidad a distritos de alta demanda como San Borja. De hecho, la empresa analiza la compra de terrenos en esta zona y no descarta desarrollar nuevos proyectos allí.

"Venimos evaluando la compra de lotes enfocados en Lima Moderna y Lima Centro, pero no descartamos poder adquirir un lote en Lima Top", añadió.



DIFUSIÓN

Balance. En el 2024, colocó 60 departamentos por S/ 24 mlls.

LA CIFRA

40%

En volúmenes de venta espera crecer Promsal Inmobiliaria este 2025, llegando a 84 unidades (siete al mes), con S/ 35 millones de facturación.

Uso mixto

Consultado sobre la posibilidad de diversificarse hacia otros tipos de inversión inmobiliaria, el ejecutivo mencionó que su edificio "Lasso" (San Luis) ya integra un uso mixto, combinando vivienda y comercio. Del mismo modo, el anunciado nuevo proyecto en ese distrito incluirá locales comerciales en el primer nivel y departamentos en la parte superior.

"Aún no hemos encontrado una ubicación que permita desarrollar un proyecto de usos mixtos, combinando locales comerciales, oficinas y departamentos. Sin embargo, si surge una oportunidad adecuada, no dudaremos en llevarla a cabo", señaló.

Promsal cuenta con más de 10 años en el mercado inmobiliario, durante los cuales ha entregado 13 proyectos.



ECONOMÍA

ENTREVISTA

Hugo Santa María

Socio y economista jefe de Apoyo Consultoría

"Hoy prefiero que no haya ninguna contrarreforma, que no haya más daño. No veo la organización ni el enfoque político de nuestras autoridades en este momento. No hay la capacidad de invertir un gramo de capital político", apuntó.

"Se puede lidiar con el tipo de cambio, inflación, poca demanda, pero no con la criminalidad"



Economía. Crecería por debajo de 3% en este 2025, según Apoyo Consultoría.

WHITNEY MIÑÁN
whitney.minan@diariogestion.com.pe

En conversación con **Gestión**, Hugo Santa María, socio y economista jefe de Apoyo Consultoría, realiza un repaso sobre la actualidad de la economía peruana y de los riesgos hacia adelante. Además de la expectativa con vista al año electoral, insiste en que la inseguridad está poniendo en "jaque" a las familias y a los negocios.

¿Podríamos empezar con un breve resumen de lo que se vislumbra para este año?

En el 2024, debemos haber cerrado (con un crecimiento) por encima del 3% y, en el 2025, creemos que vamos a estar algo por debajo del 3%. Pero, el crecimiento del 2025 es "algo mejor" porque se trata de una proyección "limpia" de medidas como el retiro de los fondos de las AFP, que algo de crecimiento nos dio. También "más limpia" de rebotes post fenómeno de El Niño.

(El resultado estará) más "jalado" por el gasto privado; y se va a generar crecimiento de empleo en casi todos los sectores económicos.

Aún así, Perú ha pasado, en términos de tasas de crecimiento, a perder su atractivo regional. Seguimos siendo muy atractivos en términos de estabilidad económica, pero estamos dejando sobre la mesa un mayor crecimiento que se pudo haber tenido.

En los últimos años, lo que más se ha escuchado de analistas –e incluso colegas– es que ya no hay "cuerdas separadas". ¿Qué piensa?

Creo que ya el deterioro político e institucional, la degradación de los servicios públicos, todo ello, está afectando la capacidad de crecimiento de la economía y de generar empleo.

¿Cuáles serían los riesgos locales, ya no solo políticos, sino en general, que podrían hacer temblar las proyecciones?

Que hubiera una crisis política. En Perú todo es posible, seis presidentes en ocho años. Hoy día pensamos que lo más probable es que la presidenta Dina Boluarte llegue a julio del 2026, pero si no fuera ese el caso, independientemente de cómo sería esa transición política, el periodo de "esperar para ver", de extrema cautela preelectoral, se adelantaría. Pero, lo que nosotros estamos esperando ahora es que eso no suceda.

> "El objetivo principal es que el Perú llegue en la mejor forma posible a la siguiente transición democrática en términos de control fiscal y freno a malas políticas que responden al populismo pre electoral".

Donald Trump, presidente de Estados Unidos, cumplió –en parte– con subir aranceles y la retaliación no se hizo esperar...

Si se desata una guerra comercial, porque esto parece el inicio, todos perdemos. El crecimiento mundial va a ser más lento, economías como la china va a caminar más lento, y también el mismo Estados Unidos. Una guerra comercial es mala para todos. Va a incrementarse la volatilidad de los mercados, el nerviosismo.

Aún así, debo decir que en esa guerra Perú tiene algunas oportunidades para salir bien parado. El país debe mantenerse "amigo de todos" y aprovechar que tiene acceso para ocupar espacios que puedan dejar otras economías en el mercado de Estados Unidos.

¿Ve posible que, hasta el 2026, haya nueva inversión o deberíamos descartarla hasta el próximo Gobierno?

Cuando uno ve hacia atrás, efectivamente, los números muestran una desaceleración preelectoral. Ha habido eso en el Perú siempre, en los tiempos buenos y malos. Pero, por otro lado, tenemos contacto permanente con ejecutivos, personas que toman decisiones en más de 300 empresas que operan en el país. También veo una actitud de: "El país no va a cerrar, mi empresa no va a cerrar, tengo que seguir avanzando".

Para una respuesta corta, sí va a haber efecto, ese efecto lo vamos a sentir, pero, si todo es normal, recién hacia el cierre del 2025 y espero que dure poco en el 2026.

Siempre estamos hablando sobre que el 3% no es suficien-

> "Sí hay razones para preocuparse porque todas las medidas que se dan desde el Congreso sobre los salarios, aumentos y otros, hicieron que el gasto público sea más rígido".



te para reducir pobreza. Pero, qué pasa con la clase media, ¿se debilita más?

La clase media en el Perú, comparada a lo que uno puede pensar, imaginar o aspirar, es vulnerable y eso no va a cambiar en el corto plazo. Dicho esto, si vemos a las economías familiares y el sector medio hacia abajo mejorando algo más este año. Por ejemplo, este año ya cuando ves crecimiento del empleo es en más sectores. Uno importante es la agroindustria.

Tienes por un lado más sectores que crecen, inflación controlada y esto se convierte en, por lo tanto, algo de más trabajo y más generación de ingresos.

Aún así, al ritmo de crecimiento que tenemos, todavía nos faltan algunos años para regresar al 22% del nivel de pobreza que teníamos en la prepandemia. Nos fuimos a casi 30% (con la pandemia) y ahora debemos estar alrededor de 25%. Estamos moviéndonos lentamente en la dirección correcta, pero nos falta bastante para llegar al objetivo.

Inseguridad

Es imposible no hablar de la inseguridad que vive el país. ¿Ya se desbordó? El sector construcción dijo a Gestión que hay zonas donde ya no se pueden ni hacer proyectos.

Es un problema enorme, no solo de las personas, sino de las empresas. Comenzamos a sentir entre nuestros clientes que están, por ejemplo, en distribución de consumo masivo, distribución de materiales de construcción, lo que menciona, no se podía entrar a determinadas zonas porque vendedores o trabajadores en general no querían exponerse. Es un tema muy serio.

¿Se pone 'en jaque' la inversión con la situación de criminalidad?

No es que la empresa decide invertir y eso es un acto de magia. Por supuesto que las empresas toman decisiones y se alejan de geografías complicadas para su gente. Nadie quiere tener personas con complicaciones por tema de seguridad. Se puede lidiar con otros negocios, el tipo de cambio, inflación, estabilidad financiera, con que la demanda crece poco, pero con la criminalidad no.

Nuevo MEF

José Arista dejó el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). ¿Cuáles son esos retos que marcarán la pauta de José Salardi, el nuevo titular de esa cartera?

El objetivo principal es que el Perú llegue en la mejor forma posible a la siguiente transición democrática en términos de control fiscal, impulsos puntuales al crecimiento, freno a malas políticas que responden al populismo pre electoral o a intereses particulares.

En ese sentido, el MEF debe recuperar rápidamente su liderazgo en materias económicas para el control del gasto en nivel y composición y "terminar la hemorragia" de recursos que significa Petroperú, concretar destrabes de proyectos emblemáticos como Chavimochic, Majes Siguas y otros cientos de obras paradas.

A eso se suma aumentar el peso político de los argumentos técnicos y responsables, para frenar iniciativas de normas legales (del Congreso y el Poder Ejecutivo) que dañan la economía y la creación de empleo de mejor calidad y alejado del crimen.

¿Cuál es su análisis después de dos años seguidos de incumplir las reglas fiscales?

Nuestra proyección puntual es que cerramos (el déficit fiscal) en 2.5% del PBI (este año). Casi un punto de eso es por, por ejemplo, el pago de impuestos por los buenísimos precios de metales del año pasado y por estos ingresos extraordinarios debido a la venta de una distribuidora. Si uno "limpia" todo eso, estaríamos en un nivel de déficit muy parecido al del año anterior.

¿Qué pasaría si el MEF opta por pedir un nuevo ajuste a las reglas fiscales? ¿Nos bajarán la calificación?

Respuesta corta a la pregunta: ¿Vamos a perder el grado de inversión en dos años? Lo más probable es que no.

Dicho eso, sí hay razones para preocuparse porque todas estas medidas que se dan desde el Congreso sobre los salarios, aumentos y otros, han hecho que el gasto público en general en el Perú sea más rígido.

Luego, tenemos a Petroperú. ¿Cuánto dinero van a estar dejando todos los peruanos? Cada uno de nosotros nos va a corresponder pagar eso. El Estado tiene que comprometer recursos para sostener una empresa pésimamente manejada e inviable.

Antes de dejar el cargo, José Arista habló de desregular la economía, un shock regulatorio. ¿Es ejecutable?

¿Cuántas veces hemos escuchado de autoridades del sector público que se va a simplificar toda la ruta administrativa para que las decisiones de inversión fluyan mejor? Ojalá se pueda hacer algo, pero si se incumple, no sería el primero que lo haga. Nos hemos acostumbrado a escuchar estas promesas de simplificación, ordenamiento.

Reformas

¿Qué obras cree que este Gobierno debe dejar, cuando menos encaminadas, con vista al próximo?

Hay varias, pero en algunas el Gobierno nacional podría tener un liderazgo para dejarlas encaminadas. Dos obras que resaltaría son Chavimochic y Majes Siguas. Para ser justos, no solo dependen del Gobierno nacional. Además, consideraría infraestructuras clave en Lima, las obras de irrigación que mencioné, entre otros. La idea es desatar algunos nudos de verdad.

¿Cuál sería la reforma que todavía se puede dejar?

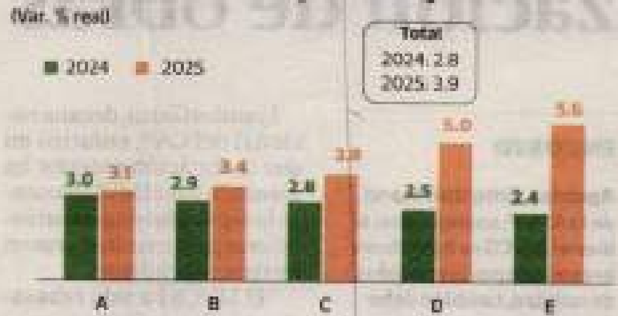
Hoy prefiero que no haya ninguna contrarreforma. Que no haya más daño. No veo la organización ni el enfoque político de nuestras autoridades en este momento. No hay la capacidad de invertir un gramo de capital político.

Más info en: gestion.pe



Masa salarial real privada por NSE[1]

(Var. % real)

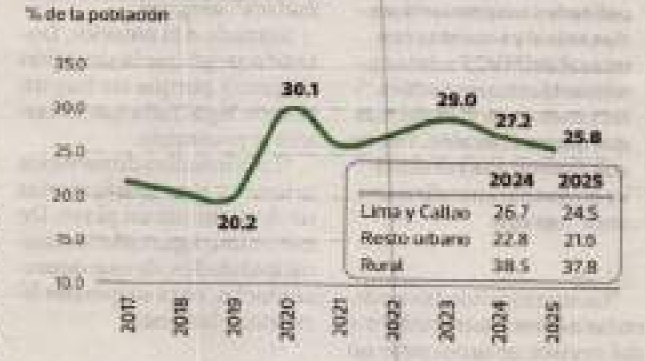


1/ Proyecciones realizadas en enero del 2025. No considera al sector público.

FUENTE: Apoyo Consultoría

Pobreza monetaria[1]

% de la población



FUENTE: Apoyo Consultoría 1/ Proyecciones realizadas en enero del 2025

Principales indicadores macroeconómicos (1)

	2024	2025
I. Sector real (var. % real)		
• PBI	3.2	2.8
• Ventas locales	3.2	2.9
• Inversión privada	2.4	3.5
• Inversión pública	14.6	5.5
• Consumo privado	2.9	2.5
• Exportaciones	4.8	4.2
• Empleo formal privado	2.8	3
II. Balances macroeconómicos (% del PBI)		
• Déficit fiscal	-3.7	-2.5
• Deuda pública	33	34.5
• Cuenta corriente	2.3	1.3
III. Sector monetario		
• Inflación anual (fin de periodo, %)	2	2.5
• Tasa de interés del BCR (fin de periodo, %)	5	4.5
• Tipo de cambio (fin de periodo, S/ por dólar)	3.77	3.7 - 3.8

FUENTE: Apoyo Consultoría (1) Proyecciones realizadas en enero del 2025

EL COLEGIO DE ARQUITECTOS Y LA ASOCIACIÓN DE REVISORES URBANOS

Advierten que faltan ajustes para evitar paralización de obras

El TC bloqueó la potestad municipal para suspender unilateralmente licencias de construcción, pero no sería suficiente para zanjar los problemas de la VIS. El Colegio de Arquitectos del Perú (CAP) observó que el MVCS no tiene la capacidad de gestión suficiente para manifestarse a tiempo.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

El pasado 23 de enero, el Tribunal Constitucional (TC) determinó, a través de un fallo, que la Municipalidad de Miraflores no podía anular unilateralmente licencias de construcción en su jurisdicción, una sentencia que se extendería a los casos de otras comunas limeñas. Claras las cosas en ese sentido, desde el Colegio de Arquitectos del Perú (CAP) y la Asociación de Revisores Urbanos del Perú (ARUP) plantean que aún se requieren otros ajustes para evitar paralizaciones de obra.

A raíz de ello, ambos gremios remarcan a **Gestión** la necesidad de que el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS) se empodere y sea más rápido en dar validez o no a las licencias de construcción.

Sin plazos

Para cuestionar una licencia de edificación, las municipalidades tienen dos caminos, según explicó Ernesto Durand, presidente de la ARUP. En ninguno de ellos, la comuna puede descartar la licencia municipal otorgada sin respuesta de estas instancias, que es lo que precisamente ha establecido el TC.

El primero es derivar sus observaciones a un comité técnico municipal de la instancia superior. En el caso de la capital, sería Lima provincial. El otro, en caso el informe de validez lo haya dado un revisor urbano, es derivarlo al MVCS.

Es en esa última vía donde, a consideración del arquitecto, se han generado los mayores problemas en torno a la Vivienda de Interés Social (VIS) en distritos como Miraflores.

"La municipalidad tiene derecho a cuestionar el informe del revisor urbano, pero no puede ser impune. El MVCS tiene un procedimiento. No pueden mandar el expediente a revisión y sin respuesta de la cartera, suspender la licencia", explicó Durand.

> **EN CORTO**
>
> **Apuntes. Ernesto Durand, de la ARUP, sostuvo que, si bien el MVCS se ha visto sobrepasado por los pedidos de nulidad, también debe verse qué hacer ante casos donde las municipalidades envían, sin sustento de fondo, expedientes a revisión. Sobre ello, Lourdes Giusti, del CAP, reiteró que el fallo del TC exige que las municipalidades suspendan licencias solo si ya cuentan con un aval del MVCS o de la comisión técnica respectiva. "No tienen autoridad por más que quiera el alcalde. Tienen que esperar que se resuelva el caso para paralizar una obra", agregó.**

Lourdes Giusti, decana nacional del CAP, enfatizó en que la situación anterior ha generado que el MVCS no tenga la capacidad de gestión suficiente para manifestarse en un tiempo prudente.

"El MVCS ha sido rebasado en su capacidad para poder solucionar tantos pedidos de nulidad. Las municipalidades interpretan que los revisores urbanos son entes externos y que aprueban proyectos fuera de sus parámetros", aseguró.

Sumado a lo anterior, Durand agregó que la situación empeora porque no hay un tiempo legal para que la cartera se pronuncie.

"La normativa de servicios urbanos y sus modificatorias no determinan un plazo. De eso se han agarrado las municipalidades, de que demora mucho, para suspender licencias", lamentó.

Alternativas

Aunque se espera que los proyectos paralizados en Miraflores se reactiven, desde el CAP y la ARUP creen que hace falta que el MVCS haga cambios normativos para evitar que esta situación de paralización inmobiliaria por intervención municipal pueda repetirse.

En ese sentido, Giusti recordó que, en el marco de las últimas facultades legislativas otorgadas, el CAP trabajó junto a la gestión anterior del MVCS una propuesta para que los colegios profesionales revisen los informes de los revisores urbanos. "Pero cambiaron a la ministra y quedó muerta la norma", dijo.

Además de considerar fijar un plazo legal para que el MVCS emita sus opiniones técnicas, debería retomarse el análisis de este proyecto en el ministerio. Daría celeridad a las observaciones municipales.

"Los revisores serían capacitados y nombrados por el CAP o el Colegio de Ingenieros. Si una municipalidad quiere observar o anular una licencia, sería el colegio profesional quien podría evaluar rápidamente los proyectos", destacó.

Consultado por esta posibilidad, Durand de la ARUP, recalcó que es una alternativa que los revisores ven positiva para quitarle carga al ministerio.

"Nosotros también somos arquitectos colegiados. Estamos dispuestos a apoyarnos en lo que sea necesario. Solo pedimos que en ese comité participe un revisor urbano calificado", refirió.

CLAUDIA LLONTOP

Filtros. Una municipalidad no puede descartar la licencia municipal otorgada para una obra sin respuesta de instancias, como el MVCS.

Más info en gestion.pe

PROYECTO ESTÁ PENDIENTE DESDE HACE SEIS MESES

PCM pide a Congreso priorizar creación del Minfra

En su mensaje a la Nación del 28 de julio del 2024, la presidenta Dina Boluarte anunció la creación del Ministerio de Infraestructura (Minfra), en medio de algunas críticas. Dicho organismo fusionaría y absorbería a 17 entidades, proyectos, programas y fondos que hoy están adscritos a diferentes ministerios.

Dos días después, el Gobierno presentó oficialmente el proyecto de ley con la finalidad de que sea discutido y aprobado en el Congreso; sin embargo, hasta ahora no ha sido analizado, pese a que ya han transcurrido más de seis meses.

Al respecto, el premier Gustavo Adrianzén envió un oficio al titular del Parlamento, Eduardo Salhuana, en el que le recordó que su institución tiene pendiente de dictaminar dicha iniciativa, por lo que pidió la priorización del debate.

"Solicito tenga a bien considerar la priorización del debate con carácter de urgente del citado proyecto, tal como lo establece el artículo 105° de la Constitución Política del Perú, para garantizar su oportuna discusión y aprobación en beneficio del país", se lee en el texto.

Planificación

El titular de la PCM recordó que la creación de esta nueva entidad tiene como objetivo optimizar la planificación, gestión y supervisión de la infraestructura pública en nuestro país, promoviendo un enfoque territorial y social, con énfasis en la sostenibilidad y la eficiencia.

"La urgencia de atender este proyecto radica en los beneficios directos que aportará al desarrollo nacional y al bienestar de la ciudadanía", agregó.

A enero, todos estos programas propuestos implican un presupuesto de más de S/13,737 millones, según el MEF.

> **OTROSÍ DIGO**
>
> **Otro pedido en la agenda**
>
> **Más demanda. El Ejecutivo le recordó al presidente del Congreso que su institución hasta ahora no ha dictaminado el proyecto de ley que propone la creación del Sistema Nacional Especializado en Flagrancia Delictiva, pese a que fue presentado en mayo del año pasado.**

PROBLEMAS PARA LOS CULTIVOS

Condiciones climáticas extremas continuarían, al menos, hasta marzo

El Senamhi observó un aumento en la demanda hídrica de los cultivos de la costa norte, ante las elevadas temperaturas máximas, que superaron los valores normales para esta época del año. Advierten afectación sobre el palto, mango, arroz, papa, entre otros.

ELÍAS GARCÍA OLANO
elias.garcia@diariogestion.com.pe

DIFUSIÓN



Alerta. Cultivos como el arroz tienen el nivel de riesgo agroclimático entre medio y alto, dio a conocer el Senamhi.

Luego de varios meses de caída y también posterior al inicio de la campaña de siembra 2024-2025 en septiembre último, la producción agrícola se comenzó a recuperar en el último trimestre del año que pasó: registró un crecimiento de 13.4% en octubre y de 12.4% en noviembre, según datos del INEI.

Además, la costa norte, particularmente afectada por la sequía y retraso de lluvias en diciembre, empezó a recuperarse con la llegada de precipitaciones semanas atrás.

Sin embargo, las condiciones climáticas extremas podrían continuar, al menos, hasta marzo. Esto generaría problemas para el desarrollo de los principales cultivos que conforman la campaña agrícola en diversas zonas geográficas del país, de acuerdo con pronósticos del Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología del Perú (Senamhi).

Impacto

La entidad advirtió que, en las últimas semanas, se observó un aumento en la demanda hídrica de los cultivos de la costa norte, como consecuencia de las elevadas temperaturas máximas, que superaron los valores normales para esta época del año.

Según especialistas del Senamhi, se prevé que estas condiciones de temperaturas diurnas superiores a lo normal persistan durante los próximos días, lo que podría generar estrés térmico e hídrico en cultivos en fase de fructificación, como el palto, y acelerar la maduración de frutos en cultivos como el mango.

Asimismo, señalaron que se espera un incremento en la incidencia de plagas, lo que podría afectar la producción agrícola en la costa norte.

En el caso de cultivos transitorios como el arroz, en los valles de Piura y Lambayeque, estas condiciones climáticas favorecerán el crecimiento vegetativo de los almácigos, pero incrementarán las necesidades hídricas en las plantaciones próximas al trasplante.

Asimismo, el Senamhi emitió pronósticos de riesgo agroclimático trimestral por principales cultivos que conforman la campaña agrícola 2024-2025 a nivel nacional, como son el arroz, la papa, el maíz, el café, cacao, entre otros, hasta marzo próximo.

En el caso del arroz, para la costa norte, indicó que, hasta el tercer mes de este año, el nivel de riesgo agroclimático para la instalación del cultivo de esa gramínea estaría entre medio y alto en los departamentos de Piura y Lambayeque.

OTROSÍ DIGO

También el segundo más sembrado

Papa. Debido a las condiciones térmicas diurnas y nocturnas previstas para la costa central y sur del país, se mantendrá un riesgo alto para el cultivo de la papa. Esto, debido a que es habitual una mayor incidencia de problemas fitosanitarios, baja tasa de acumulación de reservas (tuberización), alta demanda hídrica, entre otros factores propios de la temporada.

Más info en gestion.pe

EN 17 REGIONES DEL PAÍS

DIFUSIÓN



Motivo. Una de las causas de la restricción son las vías afectadas.

Se registran 65 vías con tránsito vehicular afectado

Gremios de transportistas anunciaron que acatarán una paralización en sus servicios de transporte de pasajeros para el próximo jueves 6. Sin embargo, hay diversas carreteras en 17 regiones del país que, actualmente, enfrentan restricciones y bloqueos en el tránsito vehicular.

Según Provías Nacional, hasta la tarde de ayer habían 63 tramos de carreteras en regiones al norte, centro y sur con el tránsito vehicular restringido. A estas se suman dos con el flujo de transporte terrestre totalmente interrumpido, es decir, 65 vías afectadas en total.

Las interrupciones se deben, en su mayor parte, a daños en la infraestructura vial ocasionadas por las intensas lluvias registradas en las últimas semanas, pero también habían bloqueos de vías por manifestaciones sociales, sobre todo en el sur del país.

Detalles

La mayor parte de rutas con el tráfico restringido se ubicaban en la región Huancavelica, con siete tramos viales afectados, cinco de ellos por la caída de huaicos, derrumbes y daños en la estructura de puentes.

Asimismo, en la región Arequipa habían dos vías afectadas: una de ellas es la ruta de Arequipa-Islay-Punta de Bombón, que estaba bloqueada por manifestantes que reclamaban la ejecución de obras viales en la zona.

De otro lado, diversas asociaciones de transportistas de servicio urbano de pasajeros en Lima Metropolitana confirmaron que, este jueves 6, paralizarán sus labores para realizar actos de protesta en contra de las extorsiones que vienen sufriendo sus agremiados. Los dirigentes apuntan que habrían alrededor de 58 asesinatos de choferes y cobradores, por lo que solicitan medidas urgentes al Gobierno, entre estos la derogación de leyes que debilitan la lucha contra el crimen.

EN CORTO

Plegarse. Javier Marchese, presidente de la Unión Nacional de Transportistas de carga en Camiones – UNT Perú, señaló que estaban evaluando que sus agremiados se plieguen al paro que están convocando transportistas informales en los próximos días.

EN VALOR

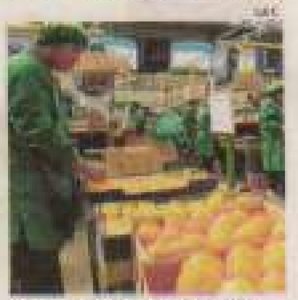
Envíos de naranjas crecieron en 158%

En el 2024, las naranjas peruanas tuvieron un gran desempeño. Las exportaciones de este fruto alcanzaron las 33,521 toneladas por un valor de US$ 42.5 millones, un avance de 55% en volumen y del 158% en valor, informó el portal Fresh Fruit.

Los resultados se vieron impulsados por un aumento del 66% en el precio promedio, que se ubicó en US$ 1.27 por kilogramo, en medio de una menor producción de otros principales países productores del fruto.

Según indicó el portal, las exportaciones peruanas se vieron favorecidas por la reducción de la producción en mercados claves como Sudáfrica, Estados Unidos, Brasil y Egipto. En Sudáfrica, las lluvias torrenciales y las heladas afectaron tanto la cosecha como el transporte del fruto, mientras que, en Estados Unidos, las condiciones climáticas también impactaron en la producción.

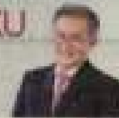
La mayor parte de los envíos peruanos correspondió a la naranja congelada, que representó el 59% del total, con 5,477 toneladas exportadas por US$ 25.2 millones y un precio promedio de US$ 4.60 por kilogramo.



Volumen. Se exportó 55% más que en el 2023.

BAJO LA LUPA

JORGE TOYAMA MIYAGUSUKU
Socio, Vinatea & Toyama, Abogados



¿Por qué la mayoría de peruanos no está asegurada?

No tenemos una cultura de aseguramiento a largo plazo. Buscamos casi siempre la satisfacción inmediata y si pasa una desgracia el Estado, la familia o la vida proveerá.



Solo dos de cada diez peruanos tienen seguros de salud, pensiones y riesgos laborales, según Horizonte Laboral. Es decir, solo una minoría tiene cobertura ante contingencias diversas.

El indicador más relevante del desarrollo de un país no es tanto su PBI sino los niveles de aseguramiento social de su población. Protección social: ante cualquier riesgo o necesidad dentro o fuera del trabajo, temporal o permanente.

Solo dos de cada diez peruanos tienen seguros de salud, pensiones y riesgos laborales, según la organización Horizonte Laboral. Es decir, solo una minoría de trabajadores y sus familias están cubiertos en atenciones de salud y rehabilitación, subsidios en periodos de incapacidad o maternidad, pensiones vitalicias o de orfandad ante incapacidades, auxilios para sepelios, pensiones de jubilación, seguros de vida, vehiculares y patrimoniales.

A nivel global, estamos muy rezagados. Si bien podemos liderar el ranking de menor inflación en la región, a la vez, tenemos las más bajas tasas de cobertura de protección social. La igualdad ante la ley supone igualdad de acceso a una atención de salud digna y de calidad en los diversos sistemas de aseguramiento.

En comparación con países de la OCDE, los peruanos estamos, en promedio, 60% menos protegidos ante los riesgos de la vida. Y sin considerar beneficios que no tenemos pero que son parte natural de la seguridad social tales como el seguro de desempleo, formación para reconversión laboral, bonos para familias numerosas, planes de salud mental con foco en diversidad y género, etc.

Ni el SIS ni Pensión 65 son seguros sociales. No cubren las reales necesidades y riesgos ante infortunios laborales. Son ayudas públicas parciales que cubren solo atenciones médicas pero que no otorgan subsidios ni pensiones.

¿Qué pasa en nuestro país? Solo el 2024, más de tres millones de trabajadores han retirado los fondos de las AFP para pagar cuotas de sus hipotecas o invertir en un negocio. Inclusive, hay quienes prefieren estar un año sin trabajar para retirar sus fondos. Otros prefieren recibir "a la mano" para que no existan descuentos ni aportes sociales. Algunos contratan el SOAT para transportarse, pero no tienen seguros para tener ingresos si no pueden trabajar tras un accidente.

No tenemos, lamentablemente, una cultura de aseguramiento a largo plazo. Nuestro seguro no puede ser tener una "casa" o "hijos que nos mantengan". Buscamos la satisfacción inmediata y si pasa una desgracia el Estado, la familia o la vida proveerá. La previsión social no es un gasto. Es un acto de responsabilidad futura, individual y familiar.

Hay empresas, muy pocas aún, que tienen planes de bienestar integral y ofrecen beneficios para cada necesidad: apoyo psicológico, asesoría financiera, comunidades de intereses, preocupaciones sobre el desarrollo profesional, acompañamientos en momentos clave de la vida, etc. Son acciones muy concretas que demuestran una preocupación genuina por los trabajadores y sus familias.

¿Cómo afrontar esta situación?

La protección social es una responsabilidad de todos: el Estado, empresas, aseguradoras y brókeres, sindicatos y trabajadores. Lo primero es cambiar nuestra forma de ver y comprender la seguridad social. Para cuidar a nuestras familias debemos cuidarnos nosotros primero y tener dos seguros como mínimo: uno de salud (atención médica e ingresos para subsistir en caso de invalidez) y otro de pensiones (ingresos vitalicios ante una invalidez o para nuestros familiares ante un deceso).

> "La protección social es responsabilidad de todos: Estado, empresas, aseguradoras, brókeres, sindicatos y trabajadores. No es un gasto. Es un acto de responsabilidad futura".

Segundo, el Estado debería insertar la seguridad social como parte de la educación en colegios, institutos y universidades. Los jóvenes deben conocer porqué funcionan y para qué sirven estos seguros. Además, se requieren campañas nacionales para concientizar y compartir casos reales y desgarradores de desprotección social y, tener *influencers* para mostrar experiencias y casos sociales.

Tercero, es fundamental impulsar la cultura de aseguramiento a través de la implementación de estrategias basadas en aportes del Estado que acompañen el interés de contribución de las personas. También se pueden mejorar los fondos de pensiones a través del IGV de comprobantes de pago y aseguramiento obligatorio para los recibos de honorarios y la cuarta-quinta (existe una reforma pendiente de reglamentación), o establecer una afiliación obligatoria cuando hay dependencia económica (por ejemplo, cuando el 70% de la facturación de una persona es solo para una empresa), etc.

En nuestro país, donde la informalidad limita el acceso a la seguridad social, tomar la decisión de proteger la salud, la vida y el futuro no es solo un acto de precaución, sino un paso hacia la libertad. Elijamos proteger lo que más importa: nuestro bienestar y de quienes nos rodean. El futuro no se predice, pero sí se prepara.



FINANZAS

RESULTADOS DEL 2024

Bancos logran las mayores utilidades en su historia por ajuste de costos

Ganancias del sistema bancario ascendieron 12% en el 2024 a un récord de S/ 10,325 millones, por encima de los resultados de la prepandemia, ante reducción en gastos clave y mejoras en gestión de crédito. Trece de 17 entidades elevaron beneficios, dos reportaron descensos e igual número tuvo pérdidas. Mora bajó en 9 bancos.

GEC



Gastos. Descenso de tasas de interés de los depósitos también contribuyó al repunte de utilidades.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

Las mejores políticas de otorgamiento de crédito del sistema bancario y ajustes de gastos permitieron una recuperación en sus resultados financieros, que muestran un incremento de doble dígito en las ganancias y una reducción de la morosidad.

Así, las utilidades netas del conjunto de bancos que operan en el país sumaron S/ 10,325 millones a diciembre último, cifra 11.9% superior a la obtenida en el 2023, y la más alta registrada en la historia.

Pero el camino a este récord ha sido sinuoso y con severas dificultades en años previos.

En el 2020, los beneficios netos de la banca se comprimieron hasta los S/ 2,100 millones, golpeados por la contracción económica del primer año de crisis sanitaria. Al año siguiente, subieron hasta S/ 7,200 millones impulsados por una optimización de gastos y costos fijos, así como por un rebote tras el marasmo de la economía por la pandemia, de acuerdo con datos de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Después de ello, hubo una mejora sustancial en las ganancias de los bancos que repuntaron en 40% a un pico de S/ 10,100 millones en el 2022, marcada por la tendencia alcista en las tasas de interés. Sin embargo, los altibajos en los resultados continuaron y así en el 2023 se contrajeron 8% en medio de la recesión económica de ese año.

Ingresos

En el 2024 las utilidades retomaron la senda creciente. Los ingresos financieros de la banca crecieron en S/ 1,440 millones en el último año, explicados en gran parte por una recuperación en el cobro de intereses de los préstamos vigentes; mientras que los gastos financieros disminuyeron en S/ 596 millones, con una fuerte reducción en el pago de intereses a los ahorristas por la senda bajista de la tasa referencial del Banco Central de Reserva (BCR).

LA CIFRA

9

Bancos reportaron un descenso del índice de morosidad en el 2024.

70,958

Millones totalizó el patrimonio del sistema bancario al cierre del año pasado.

El negocio base de los bancos, que es la intermediación financiera, ha mejorado respecto del 2023, comportamiento que está ligado a la recuperación económica observada durante los últimos meses, dijo Enrique Castellanos, docente de finanzas de la Universidad del Pacífico.

Además, los ingresos por servicios financieros, que incluyen beneficios por fianzas, custodia u otras operaciones adicionales, también reportan un incremento de casi S/ 611 millones, señaló.

Conello, el margen operacional, que equivale a los ingresos descontados los gastos financieros y de servicios financieros, muestra un 10% de incremento y explica gran parte del aumento de utilidades en todo el año, agregó.

Yang Chang, catedrático de la Universidad de Piura también atribuye este resultado a los mejores indicadores macroeconómicos, especialmente en el segundo semestre del 2024.

"Más que en cantidad, hubo una mejor calidad en los créditos aprobados y eso se vio reflejado en la menor morosidad", acotó.

Ambos economistas refieren que el menor gasto en provisiones –apenas creció 0.2% anual– para cubrirse frente a posibles incumplimientos en el pago de los préstamos ayudó a este mejor resultado.

Aseveran que las entidades financieras realizaron muchas provisiones voluntarias anticipándose al fenómeno de El Niño, que no se materializó según lo previsto.

Consumo

De las 17 entidades bancarias, en 13 aumentaron las ganancias, en dos se redujeron y las dos restantes comunicaron pérdidas en el ejercicio.

Se observó una mejora en la gestión de riesgo, sobre todo en los bancos que venían perdiendo mucho dinero desde la pandemia cuyo público principal es el retail, usuarios de préstamos de consumo y tarjetas de crédito, precisó Chang.

"Hubo una entidad que dejó de enfocarse en este sector masivo y decidió priorizar su banca corporativa, dando espacio para una mejor colocación en el público retail", añadió.

Resultados financieros de la banca en el 2024

	Utilidad neta (millones S/)			Rentabilidad patrimonial (%)		Morosidad (%)	
	2024	2023	Var. %	2024	2023	2024	2023
BCP	5,217.0	4,665.0	11.8	22.2	20.7	3.6	4.2
BBVA	1,886.0	1,869.0	0.9	15.1	16.1	3.7	4.7
Scotiabank	957.6	737.0	29.9	8.4	6.4	4.3	4.5
Interbank	933.7	900.0	3.7	11.8	12.3	2.7	3.5
Mibanco	312.0	266.0	17.3	12.1	9.6	6.6	6.4
BanBif	200.1	180.0	11.2	11.0	10.8	3.8	3.5
Pichincha	-58.6	0.6	-	-5.1	0.1	6.8	6.6
Santander	237.7	221.0	7.6	18.0	18.8	4.9	1.5
Falabella	83.0	-45.8	-	8.7	-4.9	3.3	7.0
GNB	45.2	20.1	124.9	5.8	2.6	2.7	3.4
Citibank	421.3	423.0	-0.4	33.1	37.4	-	-
Bancom	7.0	4.1	70.7	1.7	1.0	3.9	4.1
Ripley	-7.4	-83.2	-	-2.0	-19.8	3.7	5.8
ICBC	40.2	54.0	-25.6	7.9	12.0	1.0	-
Alfin	1.3	0.2	550.0	1.0	0.2	4.4	3.1
BCI	9.2	-3.2	-	1.6	-0.7	1.2	1.8
Bank of China	40.0	18.1	121.0	14.1	7.3	-	-
Total	**10,325.0**	**9,226.0**	**11.9**	**15.3**	**14.3**	**3.8**	**4.3**

FUENTE: SBS

Más info en gestion.pe

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 03 de febrero del 2025

		Cotización Anterior (S/.)	Cotización Máxima (S/.)	Cotización Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al anterior (%)	Montos negociados (mils S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mls. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mls. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
■ Banco Continental	CI	1.470	1.470	1.430	1.47	0.00	0.03	0.22	21388	31.0	100.00	3514.90	7.15	7.70	1.02	457.93	0.68	-	-1.34	-1.34
▼ Banco de Crédito	CI	3.880	3.880	3.880	3.88	-0.26	0.06	0.39	14990	78.0	95.65	13531.16	7.97	10.13	2.05	1339.08	2.37	-0.26	-3.00	-3.00
DIVERSAS																				
▲ Falabella Perú	CI	0.144	0.300	0.300	0.30	107.78	0.01	0.05	21978	1.0	4.35	415.65	44.58	9.26	0.90	45.00	-	-	-	107.78
▲ Ferreycorp	CI	2.980	3.010	2.980	3.00	0.67	0.16	1.15	54738	88.0	100.00	762.95	5.69	5.35	1.01	143.02	0.67	0.67	2.39	2.39
▲ BBVA Sociedad Titulizadora	-	5.000	5.200	5.200	5.20	4.00	0.00	0.02	540	7.0	39.13	-	3.91	-	-	0.07	0.37	4.00	4.00	4.00
AGRARIAS																				
■ San Jacinto	CI	16.400	16.400	16.400	16.40	0.00	0.06	0.46	3958	3.0	13.04	125.44	11.36	5.26	1.22	23.90	-	-	9.26	9.26
INDUSTRIALES COMUNES																				
▼ Alicorp	CI	6.910	6.900	6.900	6.90	-0.14	0.07	0.52	10822	25.0	100.00	1581.28	-	11.28	2.48	140.95	0.13	-0.14	-	-
▲ Unacem Corp	CI	1.500	1.510	1.510	1.51	0.67	0.03	0.22	20277	22.0	95.65	722.53	1.32	6.39	0.47	113.43	0.67	0.67	-2.58	-2.58
▲ Cementos Pacasmayo	CI	4.160	4.200	4.200	4.20	0.96	0.03	0.23	7785	20.0	95.65	481.95	-	9.71	1.34	49.77	0.48	0.96	-0.71	-0.71
▼ Siderúrgica del Perú	CI	1.610	1.610	1.600	1.60	-0.62	0.02	0.17	15104	11.0	65.22	301.08	-	6.16	0.96	49.04	-2.44	-0.62	-5.88	-5.88
MINERAS COMUNES																				
▲ Minas Buenaventura	CI	45.000	45.100	45.100	45.10	0.22	0.02	0.13	415	3.0	13.04	-	0.60	8.85	0.92	357.94	0.22	0.22	-11.57	-11.57
■ Nexa Resources Atacocha	BC1	0.045	0.045	0.045	0.05	0.00	0.02	0.11	360339	20.0	34.78	17.25	-	-	-0.43	-0.44	21.62	-	32.35	32.35
■ Minera Poderosa	CI	8.000	8.000	8.000	8.00	0.00	0.04	0.28	4907	15.0	69.57	1290.32	7.45	12.74	2.77	101.57	-	-	-	-
▲ Volcan	BC1	0.188	0.194	0.192	0.19	2.16	0.04	0.29	215868	51.0	95.05	202.34	-	6.44	0.55	31.49	-3.00	3.19	-6.73	-6.73
SERVICIOS PÚBLICOS																				
■ Engie Energía Perú	CI	3.930	3.930	3.930	3.93	0.00	0.03	0.23	8379	6.0	69.57	635.32	2.33	-	0.51	-	-1.50	-	-3.91	-3.91
▼ Hidrandina	CI	1.630	1.620	1.600	1.61	-1.23	0.07	0.50	44795	13.0	69.57	335.07	-	13.32	1.27	25.23	-0.42	-1.23	-1.83	-1.83
▼ Luz del Sur	CI	14.850	14.800	14.800	14.80	-0.34	0.01	0.08	815	5.0	78.26	1937.33	2.57	9.96	1.71	194.96	-0.54	-0.34	-1.33	-1.33
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▼ Backus y Johnston	II	21.500	20.660	20.660	20.66	-3.91	0.02	0.14	983	20.0	73.91	7299.39	0.72	13.90	3.34	540.29	-8.18	-3.91	-10.17	-10.17
■ El Comercio/Vigenta Inver.	II	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.21	-18.98	-	-	-	-
MINERAS DE INVERSIÓN																				
■ Minera Corona	II	13.000	13.000	13.000	13.00	0.00	0.03	0.18	2000	1.0	34.78	125.73	-	159.58	0.75	0.79	-	-	5.78	5.78
▼ Nexa Resources Perú	II	1.050	1.000	1.000	1.00	-4.76	0.01	0.09	12356	2.0	17.39	537.62	1.62	9.55	0.46	35.96	-	-4.76	-9.09	-9.09
■ Minsur	II	4.540	4.540	4.540	4.54	0.00	0.12	0.87	27421	11.0	86.96	3518.51	6.82	8.10	2.04	435.58	-0.87	-	-4.77	-4.77
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▼ Apple	Com	236.000	228.000	228.000	228.00	-3.39	0.01	0.07	43	7.0	73.91	-	-	-	-	96150.00	-0.38	-3.39	-9.52	-9.52
▼ Credicorp	CI	184.000	182.800	182.800	182.80	-0.65	0.15	1.03	800	1.0	100.00	17253.09	6.77	12.89	1.93	1338.70	1.56	-0.65	1.56	1.56
▲ Meta Platforms, Inc	Com A	694.480	699.000	691.040	698.00	0.51	0.40	2.82	575	3.0	73.91	-	-	-	-	62360.00	7.38	0.51	15.26	15.26
▼ Hudbay Minerals Inc.	Com	8.320	8.250	8.070	8.25	-0.84	0.03	0.34	4231	10.0	91.30	-	-	-	-	86.25	-0.60	-0.84	1.85	1.85
▼ Inretail Perú Corp.	CI	30.950	30.800	30.790	30.80	-0.48	0.13	0.88	4061	10.0	78.26	3180.32	-	11.85	2.05	269.49	-	-0.48	-2.99	-2.99
▲ Intercorp Financial Services	CI	29.500	30.010	29.500	29.70	0.68	0.26	1.81	8876	16.0	91.30	3428.80	3.37	11.53	1.21	297.43	1.68	0.68	2.45	2.45
▼ NVIDIA Corporation	Com	120.300	118.500	114.000	117.50	-2.33	0.32	2.22	2718	72.0	95.65	-	-	-	-	830704.00	-0.84	-2.33	-14.23	-14.23
▲ SPDR Gold Shares GLD	-	258.000	260.000	259.900	259.90	0.74	0.01	0.08	45	2.0	56.52	-	-	-	-	-	1.82	0.74	7.40	7.40
▼ Powershares QQQ	-	527.000	519.090	518.010	519.00	-1.52	0.02	0.16	44	6.0	73.91	-	-	-	-	-	1.57	-1.52	0.68	0.68
▼ Standard & Poors DR Trust	-	601.200	599.100	593.690	596.80	-0.73	0.30	1.41	334	25.0	91.30	-	-	-	-	-	0.04	-0.73	1.32	1.32
▲ Netflix Inc NFLX	Com	974.500	978.500	978.500	978.50	0.41	0.10	0.69	100	1.0	26.09	-	-	-	-	871.63	0.60	0.41	8.82	8.82
▼ Southern Copper Corp	Com	92.000	93.000	88.400	90.10	-2.07	0.10	0.73	1147	19.0	82.61	-	0.89	-	-	3027.90	-4.60	-2.07	-2.07	-2.07
▼ Tesla, Inc	Com	415.800	385.300	375.000	384.90	-7.43	0.08	0.54	209	20.0	95.65	-	-	-	-	7091.00	-2.56	-7.43	-7.36	-7.36
▲ Barrick Gold Corp ABX	Com	16.480	16.640	16.640	16.64	0.97	0.00	0.03	296	1.0	21.74	-	-	-	-	-	3.61	0.97	5.79	5.79
▼ Van Eck El Dorado Perú	-	11.590	11.530	11.530	11.53	-0.52	0.00	0.01	143	3.0	95.65	-	-	-	-	-	-0.17	-0.52	-1.79	-1.79
▼ Starbucks Corp SBUX	Com	107.720	107.000	107.000	107.00	-0.67	0.02	0.14	185	1.0	34.78	-	-	-	-	3517.20	7.56	-0.67	16.47	16.47
JUNIORS (EN US$)																				
▼ Adobe Inc	Com	440.400	434.900	434.900	434.90	-1.25	0.10	0.71	234	1.0	47.83	-	-	-	-	5560.00	-1.96	-1.25	-2.27	-2.27
▼ Panoro Minerals Ltd.	C	0.290	0.280	0.270	0.27	-6.90	0.01	0.10	5162	23.0	69.57	-	-	-	-	-	-1.82	-6.90	22.73	22.73
▼ Sierra Metals Inc.	Comunes	0.630	0.620	0.620	0.62	-1.59	0.05	0.07	16165	8.0	47.83	-	-	-	-	-	1.64	-1.59	3.33	3.33
ADR (EN US$)																				
▼ Amazon Com Inc	Com	239.050	238.400	235.000	238.40	-0.27	0.01	0.10	59	4.0	86.96	-	-	-	-	49868.00	2.78	-0.27	7.92	7.92
▼ American Airlines Group Inc	Com	18.480	16.500	16.500	16.50	-10.71	0.00	0.02	200	1.0	26.09	-	-	-	-	275.00	-10.71	-10.71	-6.36	-6.36
▼ Microsoft Corporation	Com	415.000	414.600	411.800	413.50	-0.60	0.02	0.16	56	14.0	91.30	-	-	-	-	92750.00	-3.05	-0.60	-2.90	-2.03
▲ Minas Buenaventura	CI	12.700	13.000	12.620	12.93	1.81	0.12	0.82	9185	30.0	100.00	-	0.56	9.18	0.98	357.94	3.44	1.81	8.20	8.20
▼ Walt Disney DIS	Com	113.700	113.200	113.000	113.20	-0.44	0.01	0.05	60	3.0	30.43	-	-	-	-	4972.00	-0.70	-0.44	0.62	0.62
▼ Alphabet Inc GOOGL	Com A	202.840	202.010	201.000	202.01	-0.41	0.02	0.13	94	7.0	78.26	-	-	-	-	94269.00	5.76	-0.41	5.08	5.08
TOTALES							14.26	100.00%	1269457	885.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL **US$ 183,651 millones**



SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
-0.53%	0.16%	-0.32%	-0.34%

▲ sube ■ sin variación ▼ baja

VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP

3 de febrero del 2025 — Fuente: Economática

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
AFP Habitat					
Fondo 0	24/01/25	15.0880	0.0117	0.3210	0.3210
Fondo 1	24/01/25	20.7945	0.2890	0.4511	0.4511
Fondo 2	24/01/25	22.6603	0.0323	0.5176	0.5176
Fondo 3	24/01/25	22.1432	-0.0540	0.9904	0.9904
AFP Integra					
Fondo 0	24/01/25	14.8117	0.0122	0.3196	0.3196
Fondo 1	24/01/25	30.9759	0.3377	0.5430	0.5430
Fondo 2	24/01/25	245.4514	0.0796	0.4260	0.4260
Fondo 3	24/01/25	57.5681	-0.1037	0.8862	0.8862
AFP Prima					
Fondo 0	24/01/25	14.7522	0.0128	0.3263	0.3263
Fondo 1	24/01/25	34.0527	0.1958	0.2102	0.2102
Fondo 2	24/01/25	45.3298	-0.0001	-0.6414	-0.6414
Fondo 3	24/01/25	45.9527	-0.1953	-0.3418	-0.3418
AFP Profuturo					
Fondo 0	24/01/25	14.8379	0.0106	0.3230	0.3230
Fondo 1	24/01/25	29.7509	0.0115	0.5765	0.5765
Fondo 2	24/01/25	225.1362	-0.0018	0.2681	0.2681
Fondo 3	24/01/25	51.9201	-0.1477	0.6615	0.6615

BOLSAS EN EL MUNDO

3 de febrero del 2025

Bolsas	Índice cierre	Variación porcentual Día	Mes	(*) Acum.
Nueva York (Dow Jones Indus)	44,421.91	-0.28	4.41	4.41
Nueva York (NASDAQ Composite)	19,391.96	-1.20	0.42	0.42
Nueva York (NASDAQ 100 Stock)	21,297.58	-0.84	1.36	1.36
Nueva York (S&P 500 INDEX)	5,994.57	-0.76	1.92	1.92
México (IPC)	51,209.13	0.00	3.43	3.43
Caracas (IBC)**	148135.38	0.34	22.41	22.41
Buenos Aires (MERVAL)	2,484,136.00	-3.14	-3.65	-3.65
Santiago (IPSA)	7,204.69	0.07	7.37	7.37
Sao Paulo (IBOVESPA)	125,901.73	-0.18	4.67	4.67
SP/BVL PERU GEN	28,829.63	-0.53	-0.45	-0.45
SP/BVL LIMA 25	38,027.28	0.16	-1.29	-1.29
Bogotá (COLCAP)	1,504.83	-1.11	9.08	9.08
Euro (STOXX 50 PR)	5,207.91	-1.36	6.58	6.58
Londres (FTSE 100 INDEX)	8,583.56	-1.04	5.02	5.02
Madrid (IBEX 35 INDEX)	12,205.80	-1.32	5.27	5.27
Frankfurt (DAX INDEX)	21,428.24	-1.40	7.63	7.63
París (CAC 40 INDEX)	7,854.92	-1.20	6.42	6.42
Milán (FTSE MIB INDEX)	36,218.98	-0.69	5.95	5.95
Tokio (NIKKEI 225)	38,520.09	-2.66	-3.45	-3.45
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	20,217.26	-0.04	0.78	0.78
Shangai (SE COMPOSITE)	3,250.60	0.00	-3.02	-3.02

(*) Variación nominal respecto al 31.12.24 — (**) El número del índice tiene tres (3) ceros menos — Fuente: Bloomberg

FONDOS MUTUOS

3 de febrero del 2025

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (S/.)	Rentabilidad 1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	28/01/25	135.7987	0.2050	1.1003	1.2912	1.2912
BCP Acciones Credifondos	$	28/01/25	164.6758	-0.3677	-0.7147	0.0554	0.0554
IF Acciones FMIV	S/	28/01/25	105.2879	-0.5172	-1.2714	-1.1235	-1.1235
Promoinvest Fondo Selectivo	$	28/01/25	3.1115	0.1441	-1.6328	-0.4116	-0.4116
Scotia Fondo Estrategia Latam	$	27/01/25	4.0276	-0.3897	-1.1293	-0.4100	-0.4100
Sura Acciones FMIV	S/	27/01/25	15.8979	-0.6614	-0.4149	-0.2677	-0.2677
Faro Cap. Global Innovation Fmiv B (Ins.)	$	28/01/25	133.9145	1.4308	0.8287	3.2162	3.2162
Faro Cap. Global Innovation Fmiv C (Ins.)	$	28/01/25	132.5183	1.4301	0.8076	3.1972	3.1972
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	$	28/01/25	192.6261	0.5809	1.8949	2.8797	2.8797
Bcp Deuda Global	$	28/01/25	114.6442	0.0278	0.8795	0.6200	0.6200
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	$	28/01/25	106.5259	0.0277	1.3257	1.2777	1.2777
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	$	28/01/25	105.5318	0.0276	1.3204	1.2731	1.2731
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	$	28/01/25	104.2559	0.0274	1.3151	1.2684	1.2684
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	$	28/01/25	156.2287	0.8142	0.7091	2.1725	2.1725
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	$	28/01/25	153.2824	0.8135	0.6880	2.1537	2.1537
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	$	28/01/25	148.5133	0.8128	0.6668	2.1350	2.1350
ESTRUCTURADO							
Credicorp Capital Barrera Condicional IX Fmiv	$	28/01/25	104.9922	0.1117	-0.1501	0.3561	0.3561
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	28/01/25	158.0281	-0.2540	-0.4896	-0.4204	-0.4204
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	28/01/25	141.4571	0.0661	0.7857	0.8087	0.8087
BCP Equilibrado	S/	28/01/25	114.9120	0.2618	1.1143	0.6983	0.6983
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BBVA Balanceado Dólares	$	28/01/25	98.8294	0.2842	0.7604	0.6584	0.6584
BCP Equilibrado Credifondo	$	28/01/25	143.5248	-0.1628	-0.2058	0.1589	0.1589
IF Mixto Balanceado	$	28/01/25	67.7549	-0.2454	-0.1403	0.2290	0.2290
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estratégico Conservador Soles	S/	28/01/25	259.0459	0.0054	0.6296	0.5890	0.5890
BCP Moderado	S/	28/01/25	139.3302	-0.1305	0.1791	0.1650	0.1650
IEInversión Flexible Fmiv	S/	28/01/25	161.7882	0.0169	0.4976	0.4251	0.4251
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA Moderado Dólares	$	30/01/25	107.1484	-0.0019	0.1373	0.1008	0.1008
BCP Moderado Credifondo	$	28/01/25	56.9083	-0.0546	0.0398	0.2105	0.2105
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	28/01/25	375.7191	-0.0260	0.8577	0.7889	0.7889
BCP Conservador Med. Plazo	S/	28/01/25	209.1645	-0.0854	0.7522	0.7144	0.7144
IF Mediano Plazo Soles	S/	28/01/25	219.0406	-0.0395	0.6832	0.6248	0.6248
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	$	28/01/25	207.7443	0.0454	0.7973	0.7680	0.7680
BBVA Leer es estar adelante Cont.	$	28/01/25	173.0470	0.0401	0.5889	0.5568	0.5568
BCP Conservador MP	$	28/01/25	272.2658	0.0375	0.7092	0.7437	0.7437
IF Mediano Plazo	$	28/01/25	113.7105	0.0273	0.5503	0.6130	0.6130
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	28/01/25	198.9773	0.0161	0.5834	0.5290	0.5290
BBVA Cash Soles	S/	28/01/25	164.1668	0.0132	0.3865	0.3382	0.3382
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S/	28/01/25	155.1197	-0.0291	0.4376	0.4198	0.4198
Scotia Fondo Depósito Disponible	S/	27/01/25	12.5697	0.0238	0.2400	0.2085	0.2085
Scotia Fondo Cash	S/	27/01/25	21.0368	0.0121	0.2575	0.2236	0.2236
Sura Corto Plazo	S/	27/01/25	190.8894	0.0137	0.4537	0.3949	0.3949
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
Diviso Conservador Dólares	$	28/01/25	113.7559	0.0135	0.2231	0.1648	0.1648
BBVA Dólares Monetario	$	28/01/25	180.5872	0.0343	0.5418	0.5118	0.5118
BBVA Cash Dólares	$	28/01/25	122.9095	0.0120	0.3774	0.3311	0.3311
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	$	28/01/25	126.4684	0.0140	0.5520	0.5481	0.5481
Scotia Fondo Deposito Disponible	$	27/01/25	11.7851	0.0223	0.2345	0.2045	0.2045
Scotia Fondo Cash	$	27/01/25	16.5445	0.0235	0.2612	0.2279	0.2275
Sura Corto Plazo	$	27/01/25	138.3051	0.0221	0.4209	0.3599	0.3595
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	28/01/25	164.1668	0.0132	0.3865	0.3382	0.3382
BCP Extra Conservador	S/	28/01/25	237.4096	-0.0153	0.4224	0.3706	0.3706
Diviso Extra Conservador	S/	28/01/25	151.1965	0.0207	0.4873	0.4311	0.4311
Sura Ultra Cash	S/	27/01/25	164.0383	0.0138	0.3893	0.3389	0.3389
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	$	28/01/25	122.9095	0.0120	0.3774	0.3311	0.3311
BCP Extra Conservador	$	28/01/25	189.6311	0.0133	0.3656	0.3370	0.3370
Sura Ultra Cash	$	27/01/25	124.6406	0.0344	0.3649	0.3178	0.3178
FLEXIBLE							
BBVA Tesorería Fmiv Soles	S/	28/01/25	126.6544	0.0127	0.3825	0.3428	0.3428
Scotia Fondo Premium Dólares	$	27/01/25	20.7707	0.0062	0.1566	0.1462	0.1462
Scotia Fondo Premium Soles	S/	27/01/25	12.0640	0.0089	0.0924	0.0793	0.0793
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	$	27/01/25	182.8465	0.0129	0.6043	0.5153	0.5153
Sura Renta Soles	S/	27/01/25	225.8628	0.0034	0.7071	0.6550	0.6550
IF Portafolio Dinámico Fmiv	$	28/01/25	73.3407	0.5218	0.4536	0.4015	0.4015
IF Cupon Latam Fmiv	$	28/01/25	47.5808	-0.0117	0.8539	0.9859	0.9859
Independiente Fmg Fmiv	$	28/01/25	114.7951	0.2316	1.8459	2.1487	2.1487
Fondo de Fondos Independiente Agresivo	$	28/01/25	125.0262	0.8220	1.3953	2.9033	2.9033
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	$	28/01/25	125.0001	0.4394	3.1077	4.1670	4.1670
BCP Deuda Latam	$	28/01/25	159.1125	0.1240	0.9844	0.9473	0.9473
BBVA Selección Estratégica	$	28/01/25	142.0005	-0.6935	2.1416	3.3310	3.3310
F. Fondos Faro Cap Glob. Innovation Fmiv	$	28/01/25	132.0828	1.4272	0.7594	3.1471	3.1471
IF Inversión Global	$	28/01/25	72.1219	-0.6449	2.3679	3.3034	3.3034
Scotia Fondo de Fondo Acciones $	$	27/01/25	26.9641	-0.2946	2.1998	4.3882	4.3882
Sura Acciones Norteamericanas	$	27/01/25	29.0997	-0.3258	2.2180	2.8598	2.8598
Sura capital estratégico I serie A	S/	27/01/25	142.9914	-0.0637	0.8443	0.8108	0.8108
Sura capital estratégico I serie B	S/	27/01/25	146.9437	-0.0611	0.8697	0.8287	0.8287
Sura capital estratégico II serie A	S/	27/01/25	145.6525	-0.3479	0.7528	0.7499	0.7499
Sura capital estratégico II serie B	S/	27/01/25	149.2634	-0.3459	0.7833	0.7677	0.7677

1/ Variación respecto al día anterior — 2/ Variación respecto a los últimos 30 días — 3/ Variación en lo que va del mes — 4/ Variación respecto al 31/12/2024

Fuente: Economática

LAS MÁS GANADORAS

03.02.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
BBVA Soc. Tituliz.	US$	5.20	4.00%	4.00%
Volcan	S/	0.19	3.19%	-6.73%
Buenaventura	US$	12.00	1.61%	8.20%
Barrick Gold Corp	US$	16.64	0.97%	5.79%
Cementos Pacasmayo	S/	4.20	0.96%	-0.71%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS

03.02.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
American Airlines Group	US$	16.50	-10.71%	-6.36%
Tesla Inc	US$	384.90	-7.43%	-7.36%
Panoro Minerals Ltd.	US$	0.27	-6.90%	22.73%
Nexa Resources Perú	S/	1.00	-4.76%	-9.09%
Advanced Micro Devices, Inc	US$	113.97	-4.03%	-9.04%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS

03.02.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Meta Platforms, Inc	US$	698.00	0.51%	15.26%
Nvidia Corp	US$	117.50	-2.32%	-14.23%
Intercorp Financial Services Inc.	US$	29.70	0.68%	2.45%
SPDR S&P 500 ETF	US$	594.80	-0.73%	1.32%
Ferreycorp	S/	3.00	-67.11%	238.91%

Fuente: Economática

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
3 de febrero del 2025

Tasa Promedio de Mercado 03.02.25	
Activa MN - FTAMN	29.05%
Activa ME - FTAMEX	11.95%
Pasiva MN - FTIPMN	2.36%
Pasiva ME - FTIPMEX	2.76%

Tasa Promedio por Segmento de Mercado *

Sistema Bancario	MN	ME
Corporativo	5.72%	5.97%
Grandes Empresas	8.20%	7.31%
Medianas Empresas	10.71%	9.38%
Pequeñas Empresas	20.20%	10.12%
Microempresas	46.19%	12.59%
Consumo	59.00%	49.91%
Hipotecario	8.24%	7.24%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.15%	2.64%
Cuentas a plazo	4.88%	3.11%
CTS	6.17%	0.01%

Tasa Promedio por tipo de Depósito *

Sistema Bancario	MN	ME
Ahorros	0.16%	0.20%
Plazo	4.27%	3.48%
CTS	2.84%	1.20%

(*) Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
3 de febrero del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado 03.02.25	
Moneda Nacional (TAMN)	15.03%
Factor Acumulado	9,443.33184
Moneda Extranjera (TAMEX)	10.39%
Factor Acumulado	35.35513
Tasa Interbancaria M/N	4.75%
Tasa Interbancaria M/E (*)	4.50%

Tasa Pasiva Promedio de Mercado	
Moneda Nacional (TIPMN)	2.36%
Moneda Extranjera (TIPMEX)	3.63%

Tasa de Interés Legal

	MN	ME
Tasa	2.36%	3.63%
Factor Acumulado - Efectiva	8.58192	2.19192
Factor Acumulado - Laboral	2.07508	0.76000

Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa

	MN	ME
Tasa	52.53	12.21
Factor Acumulado	397.02251	11.24671

(*): Al 31.01.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES
3 de febrero del 2025

	31.01.25	3.02.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.329	4.328
3 meses	4.294	4.302
6 meses	4.309	4.324
1 año	4.180	4.203
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.792	4.793
Bonos del Tesoro 20 años	4.845	4.850
Bonos del Tesoro 10 años	4.543	4.554

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
3 de febrero del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Diciembre 2024 - Febrero 2025
(En soles)
121,600.00

TASAS DE INTERÉS PROMEDIO MICROEMPRESAS

Préstamos a cuota fija de 91 a 180 días S/

72.38% es la más **ALTA**

15.00% es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERÚ
03.02.2025

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	101.3300	-0.03	-0.03	-0.15	-0.34
Perú Global 26	97.6730	-0.03	-0.01	0.39	0.42
Perú Global 27	98.3880	-0.06	-0.08	1.36	0.57
Perú Global 30	88.5360	-0.12	-0.19	0.19	0.36
Perú Global 31	85.0630	-0.19	-0.15	0.42	0.53
Perú Global 33	119.0020	-0.25	-0.27	0.02	-0.20
Perú Global 34	81.1340	-0.25	-0.17	0.43	0.45
Perú Global 37	105.0630	-0.43	-0.42	0.16	0.23
Perú Global 50	93.3340	-0.39	-0.41	-0.52	-0.38

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
03.02.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	159	1	5	4	2
Brasil	224	0	5	-7	-22
México	317	-7	5	1	-2
Ecuador	941	18	-86	-219	-259
Colombia	327	7	14	2	-3
Argentina	625	8	-8	41	-10
Chile	124	3	3	4	7
Bolivia	2036	36	-60	-71	-51
Venezuela	20505	-3279	-3360	-2471	-3268

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Enero 2025								
Ma21	3.725	3.745	3.721	3.735	3.692	3.767	3.863	4.039
Mi22	3.710	3.735	3.718	3.724	3.678	3.762	3.833	4.201
Ju23	3.700	3.730	3.710	3.717	3.675	3.760	3.838	4.176
Vi24	3.710	3.735	3.706	3.716	3.676	3.769	3.817	4.122
Lu27	3.725	3.750	3.735	3.742	3.696	3.791	3.720	4.133
Ma28	3.725	3.750	3.737	3.743	3.699	3.776	3.734	3.951
Mi29	3.700	3.735	3.721	3.728	3.673	3.760	3.840	4.223
Ju30	3.710	3.730	3.712	3.720	3.702	3.738	3.750	4.175
Vi31	3.710	3.730	3.715	3.728	3.681	3.758	3.840	4.188
Febrero 2025								
Lu03	3.700	3.730	3.713	3.722	3.656	3.752	3.699	4.012

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 03.02.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	2816.50	0.90	6.11	7.88
Plata (US$/Onza)	31.51	-0.30	5.69	6.96
Aluminio (US$/Tm)	2584.00	-0.54	0.35	2.68
Cobre (US$/Tm)	8846.00	-0.93	1.91	1.85
Plomo (US$/Tm)	1907.00	-0.68	0.47	-0.75
Níquel (US$/Tm)	14900.00	-0.93	0.88	-1.32
Estaño (US$/Tm)	29565.00	-1.07	3.28	2.30
Zinc (US$/Tm)	2699.00	-0.44	-5.78	-8.26
Petróleo (US$/Barril)	75.73	-0.41	-0.93	1.34

Fuente: Mingaservice - Deichebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 03.02.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	2816.52	0.53	6.78	7.26
PLATA (US$/onza)	31.50	0.51	6.35	9.26
COBRE (cUS$/libra)	432.05	1.33	8.10	7.39
PETRÓLEO (US$/barril)	72.72	-0.25	-1.68	1.11
PLATINO (US$/onza)	965.75	1.99	2.70	6.25
PALADIO (US$/onza)	1012.72	-0.18	9.10	16.60

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 03.02.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	10910.00	0.53	-2.96	-6.54
Café (New York) US$/lb	380.90	0.81	19.54	19.12
Maíz (Chicago) US$/Tm	192.12	1.24	8.20	6.49
Algodón Nº2 (New York) US$/lb	66.04	0.24	-2.38	-3.44
Soya (Chicago) US$/Tm	388.20	1.39	6.53	4.81
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	303.40	0.36	-1.46	-3.93
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	46.39	0.61	16.24	14.97
Azúcar 11 (New York) cUS$/lb	19.26	-0.47	-1.98	0.00
Trigo (CBOT) US$/Tm	208.24	1.30	7.24	3.19
Arroz (Chicago) US$/Quintal	13.73	-0.87	-1.44	-2.49

Fuente: Bloomberg



Cotización del petróleo (US$/Barril) WTI
Enero - Febrero 2025

78.40
77.28
76.16
75.04
73.92
72.80
71.68
77.19
72.72
17 20 21 22 23 24 27 28 29 30 31 3

FUENTE: PrecioPetroleo.net



POLÍTICA

MUNDO

SEGÚN MINISTRA DE LA MUJER

PCM está evaluando ampliar el número de ministerios a fusionar

Fanny Montellanos señaló que el Gobierno evalúa fusionar más de cuatro ministerios con el objetivo de optimizar funciones y eliminar duplicidades en las acciones.



Ministra. Descartó desaparición o extinción de las políticas ya establecidas en el ministerio.

La ministra de la Mujer, Fanny Montellanos, recientemente nombrada en el cargo, se pronunció sobre el proyecto del Gobierno para fusionar ministerios. Explicó que, aunque inicialmente se consideró integrar cuatro ministerios, es posible que el número aumente, con el propósito de optimizar funciones y evitar duplicidades en las labores estatales.

"En el discurso del 28 de julio del 2024, la presidenta destacó la necesidad de mejorar la eficiencia y eficacia del Estado, señalando que se debía evitar la duplicidad entre los sectores. Aunque inicialmente anunció la fusión de cuatro sectores, el premier ha indicado recientemente que este proceso podría incluir más sectores", sostuvo en TV Perú.

Pese a ello, manifestó que desde el Ministerio de la Mujer no habrá una desaparición ni extinción de las políticas ya establecidas, y estas seguirán siendo prioritarias.

Ante esto, la ministra subrayó que su encargo es consolidar lo avanzado y fortalecer la gestión, respaldada por un compromiso expreso de apoyo por parte de la presidenta y el resto del gabinete, incluido el Ministerio de Economía.

EN CORTO

Delitos. Sobre los casos de feminicidios, reafirmó su compromiso de garantizar un seguimiento exhaustivo hasta la conclusión de los casos de violencia, rechazando cualquier forma de impunidad.

Prioridades

La ministra Montellanos señaló que su gestión priorizará la consolidación de los avances logrados en las últimas tres décadas, con el objetivo de dejar una hoja de ruta clara para las próximas administraciones.

Asimismo, buscará fortalecer las políticas públicas en temas cruciales como violencia de género, igualdad de oportunidades, discapacidad y protección de niños y adultos mayores.

Otro de sus enfoques será ampliar la cobertura de servicios, capacitar al personal y rediseñar los modelos de atención, con especial énfasis en mejorar el funcionamiento de los Centros de Emergencia Mujer (CEM).

Más info en gestion.pe

PUERTAS

DINA BOLUARTE

Criticó al sistema de justicia

La presidenta de la república, Dina Boluarte, criticó al sistema de justicia, esta vez haciendo referencia al caso de la exalcaldesa de Lima, Susana Villarán, y el allanamiento de su casa por el caso Rolex. "Una exalcaldesa goza de libertad, no le rompieron su puerta a pesar de que ella misma reconoció haber recibido millones de la corrupción", dijo.



CASO 'COFRE PRESIDENCIAL'

Buscan interrogar a 30 nuevos testigos

En el marco de la investigación por el caso 'cofre presidencial', que involucra a la presidenta Dina Boluarte, la Fiscalía tiene previsto interrogar a 30 testigos nuevos, cuyas fechas ya han sido programadas pese a las dificultades logísticas de notificación.

PODER JUDICIAL

Juicio oral contra Pedro Castillo

Después de varios meses en espera, el Poder Judicial programó para el próximo martes 4 de marzo, a las 9:00 a.m., el inicio del juicio oral contra el expresidente Pedro Castillo por el fallido golpe de Estado que perpetró el pasado 7 de diciembre del 2022.

TRAS ACUERDO DE CIERRE

Bloquean sede de USAID en Washington

(AP) Los empleados de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) recibieron órdenes de no ir a la sede de la agencia en Washington, que estaba bloqueada por policías y cintas amarillas el lunes después de que el multimillonario Elon Musk anunciara que el presidente Donald Trump había acordado con él cerrar la agencia.



Miles de empleados ya han sido despedidos y programas cerrados.

Los empleados de USAID también dijeron que más de 600 empleados adicionales informaron que habían sido bloqueados de los sistemas informáticos de la agencia durante la noche. Aquellos que aún estaban en el sistema recibieron correos electrónicos diciendo que "por dirección del liderazgo de la Agencia" el edificio "estará cerrado el lunes, 3 de febrero". El sitio web de la agencia desapareció el sábado sin explicación.

BREVES

ANTE AMENAZAS

UE responderá con firmeza ante ataques "injustos"

(EFE) La Unión Europea (UE) mostró su disposición a un diálogo "robusto" y "constructivo" con EE.UU., pero aseguró que está preparada para "responder con firmeza" ante cualquier ataque injusto o arbitrario. Los Veintisiete países se reunieron en Bruselas para abordar principalmente cómo construir una política de defensa más autónoma y potenciar su base industrial militar con más cooperación, pero dedicaron gran parte del día a hablar de las relaciones transatlánticas.

IMPACTO

El petróleo en alza, entre la OPEP+ y los aranceles

(Agencia) Los precios del petróleo se vieron atrapados por vientos contradictorios ayer, impulsados por la incertidumbre en torno a los aranceles propuestos por Donald Trump, y frenados por el mantenimiento del calendario de aumento de la producción de la OPEP. El precio del barril de crudo Brent del Mar del Norte para entrega en abril, que se utiliza por primera vez como contrato de referencia, subió 0.38% hasta los US$ 75.96.

The Economist

• Incluye contenido de The Economist

Revolución desreguladora

Si esta reforma es implementada correctamente, podría impulsar el crecimiento económico.



El presidente Donald Trump, que también quiere desregular, corre el riesgo de crearle mala fama a dicho proceso.

Desde Buenos Aires a Nueva Delhi, y desde Bruselas a Londres, gobernantes y legisladores se han comprometido a reducir drásticamente los trámites burocráticos que enmarañan sus economías. En Argentina, el presidente Javier Milei ha atacado las regulaciones con motosierra; en India, asesores del primer ministro Narendra Modi tienen en la mira a los amantes de los documentos por triplicado; en Reino Unido, la ministra de Finanzas, Rachel Reeves, busca modernizar las reglas de planeamiento y ampliar el aeropuerto de Londres Heathrow.

Durante años, el exceso de reglas ha obstaculizado la construcción de viviendas, la inversión y la innovación. Si la revolución desreguladora es implementada correctamente, podría traer más libertad, mayor crecimiento económico, disminución de precios y nueva tecnología. Pero el presidente Donald Trump, que también quiere desregular, corre el riesgo de crearle mala fama a dicho proceso. Su impulso de demoler funciones gubernamentales esenciales antes de reinstaurar las que son de su agrado, es una fórmula para la penuria humana y el daño económico.

La pregunta es cómo hacer que la reforma sea audaz, pero coherente, debido a la inmensa cantidad de reglas existentes. Por ejemplo, los estadounidenses gastan 12,000 millones de horas al año ajustándose a reglas federales, cuyo texto único ordenado contiene 180,000 páginas (20,000 en los años 60). En los últimos cinco años, el Parlamento de la Unión Europea (UE) ha aprobado más del doble de leyes que Estados Unidos: las empresas del bloque tienen que divulgar información en más de mil tópicos sobre sostenibilidad –se estima que a una empresa danesa promedio le cuesta €300,000 (US$ 310,000) al año–.

Esta proliferación de requisitos refleja cómo está cambiando el mundo. El auge de internet significa que los países necesitan códigos para proteger a su población de estafas online; el calentamiento global exige reglas para limitar emisiones de carbono. Los gobiernos, a solicitud de grupos de interés, suelen cargar el peso del cumplimiento en otros. La crisis financiera global melló la fe en el capitalismo, así que confiar en que el mercado incentivará el buen comportamiento parece ingenuo. Los votantes también han demandado mayor regulación.

El problema es que, aún cuando grupos particulares se benefician de las reglas, la sociedad sobrelleva sus costos. En gran parte del mundo rico, construir algo se ha convertido en una tarea abrumadora, lo que mantiene altos los precios de las viviendas. Los proyectos viales sufren sobrecostos y retrasos debido a incontables revisiones judiciales. En Estados Unidos, los proyectos mineros, hasta de metales necesarios para la transición energética, pasan casi una década en trámite.

> "Las más perjudicadas por la sobrerregulación son las pequeñas empresas, pues no tienen oficinas de cumplimiento, lo cual desalienta a innovadores que buscan abrir un negocio".

Las más perjudicadas por la sobrerregulación son las pequeñas empresas, pues no tienen oficinas de cumplimiento, lo cual desalienta a innovadores que buscan abrir un negocio. Las ya establecidas, en tanto, tienen menos incentivo para invertir porque saben que están a salvo. Lastrados por la regulación y su población en envejecimiento, el crecimiento económico y la productividad en el mundo rico se han ralentizado.

Por eso la desregulación es importante. Basta con revisar la historia: Reino Unido en los 80, India a inicios de los 90, y el sur de Europa esta década, avanzaron a gran velocidad luego que sus líderes aplicaron reformas promercado. En Argentina, la desregulación ha reducido precios de ciertas importaciones en 35%, y su economía está creciendo.

Este es un momento raro, pues tanto políticos de derecha como de izquierda tienen fe en la desregulación. Pero el camino está regado de escollos, así que el reto es cómo ser audaz sin ser imprudente. Si Trump y sus asesores persisten en reducir indiscriminadamente el tamaño del Estado, despedir funcionarios y congelar préstamos y subsidios federales creyendo que así liberarán la economía, están cometiendo un grave error.

En otros países, el peligro es la timidez, especialmente en la ralentizada UE, que necesita su propio Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE) para desbrozar su maleza burocrática. Eso requerirá coraje político, pues cada pieza de desregulación trae pequeños beneficios a muchos, pero impone grandes pérdidas a unos pocos. Así que las reformas suelen ser obstaculizadas por empresas establecidas, sindicatos o ambientalistas. El FMI estima que en el mundo rico, en los últimos 30 años, la mitad de reformas sobre el sector eléctrico, y el mercado laboral para trabajadores veteranos, nunca fue implementada.

Un ejemplo a seguir es Argentina. Antes de llegar al Gobierno, el equipo de Milei dedicó 18 meses a dilucidar la manera de retirar al Estado de áreas que no son de su competencia. Una vez en el poder, no se perdió tiempo en aplicar medidas intrépidas para resetear las expectativas que se tenían de la economía. La UE necesita motivación al estilo DOGE, mientras que Estados Unidos necesita una preparación al estilo Milei. El peligro es que no lo entiendan correctamente.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en





Irina Cozma

Irina Cozma, Ph.D., es un coach de carrera y ejecutivo que apoya a los profesionales a tener mayores avances profesionales. Irina también es coach de empresas emergentes y del MBA de médicos de la Universidad de Tennessee.

Cómo trabajar para un gerente estilo 'manos libres' cuando trabaja completamente a distancia

En un entorno totalmente a distancia, trabajar con un gerente estilo "manos libres" puede ser a la vez empoderador y desafiante. Si bien usted puede apreciar cierto nivel de autonomía, la comunicación clara y constante con su jefe es esencial para obtener buenos resultados.

TENGA EN CUENTA SU ESTILO DE TRABAJO Y EL DE SU GERENTE

En un entorno a distancia, debe ser intencional sobre cuándo y cómo interactúa con su gerente. Si su estilo natural es "manos libres", comprender cómo cada uno prefiere abordar las tareas y los proyectos, comunicarse y resolver problemas, puede ayudarlos a establecer un ritmo de trabajo que sea cómodo para ambos.

Comience por usted mismo. Puede aprender más sobre su estilo de trabajo preguntándose:

- ¿Prefiero más estructura y orientación por parte de mi gerente ¿O prefiero intentar resolver primero las cosas por mi cuenta?
- ¿Prefiero recibir un plan detallado de mi gerente cuando trabajo en proyectos? ¿O me siento más cómodo responsabilizándome y cumpliendo los plazos con menos supervisión?
- ¿Asimilo mejor los comentarios cuando mi gerente me los da cara a cara? ¿O prefiero revisarlos por escrito antes de discutirlos?
- ¿Tengo valores específicos que impulsan mi trabajo? ¿Qué cosas priorizo de forma natural?

Una vez que tenga esta información, compártala con su gerente. Hágale saber con anticipación que desea hablar sobre su estilo de trabajo para abordar cualquier desajuste entre la forma en que a cada uno le gusta abordar las tareas o proyectos. Mencione que también le gustaría aprender sobre su enfoque para alinearse mejor y ajustar las diferencias de perspectivas.

AGENDE REUNIONES INDIVIDUALES SI SU GERENTE NO LO HACE

Incluso si usted prefiere trabajar de forma más autónoma en los proyectos, recomiendo programar reuniones individuales periódicas con su jefe (idealmente cada semana, aunque cada dos semanas también funciona). Estas reuniones no están pensadas para ser intercambios de una hora o sesiones formales de retroalimentación. Pueden ser reuniones rápidas de 15 a 30 minutos. El objetivo es tener contacto regular cara a cara con su jefe, estar alineados y mantenerse visible.

Durante la reunión individual, sea estratégico. Dado que el tiempo es limitado, puede ser útil escribir una agenda con antelación, destacando las áreas o puntos de discusión que desea cubrir.

También debe dejar espacio para mencionar cualquier éxito reciente o comentarios positivos que haya recibido. Si bien compartir sus logros puede resultar incómodo al principio, es una de las formas más fáciles de mantener su buen trabajo en la mente de su jefe.

CONSTRUYA RELACIONES CON LOS COLEGAS DE SU GERENTE.

Los líderes paralelos a su jefe también pueden ofrecerle oportunidades únicas que un gerente estilo "manos libres" podría pasar por alto o no considerar como una prioridad inmediata. Estas oportunidades incluyen colaboraciones interdepartamentales, una perspectiva más amplia de las operaciones de la empresa y la posibilidad de aumentar su influencia e impacto más allá de su equipo inmediato.

Primero, será importante ser transparente con su gerente. Durante una reunión individual, hágale saber que está interesado en conectar con líderes de otros departamentos para comprender mejor cómo funciona la organización. Pregúntele si estaría dispuesto a que usted se ponga en contacto con las personas específicas con las que desea reunirse para un café o almuerzo informal.

Si obtiene el visto bueno, avance con su plan, pero sea intencional con sus conexiones. Piense en quiénes lo inspiran o quiénes podrían tener una influencia positiva en su trabajo. A continuación, prepárese para la reunión llevando preguntas que desea plantear.

> "En un entorno a distancia, debe ser intencional sobre cuándo y cómo interactúa con su gerente".

